

# 杭实产业投资

HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT



( 专刊 )

2023

2023.7.31  
总第38期

02



## 【 改革创新 】

深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想 推动杭实集团在高起点上实现更高质量发展

——沈立董事长学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课纲要

杭实集团2023年上半年工作总结和下半年工作思路

——钮健总经理在杭实集团2023年半年度经济形势分析会上的工作报告

## 【 政策法规 】

商标权与字号权之间权利冲突的法律规则适用

合伙型私募股权投资基金的企业所得税探讨

杭州市实业投资集团有限公司

战略规划部 办公室





7月3日，杭实集团党委书记、董事长沈立作学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课。



5月9日，由杭实集团、正泰集团、浙民投联合省国资、余杭国投等机构发起的市场化基金，国新综改基金等共同投资的正泰集团工商业分布式光伏电站项目浙江杭泰数智能源开发有限公司正式宣告成立。

# 杭实产业投资 (专刊)

系统内部信息交流资料

HIIG INDUSTRIAL INVESTMENT

2023年第2期

(总第38期)

## 编辑指导委员会

主任:沈立

副主任:钮健

委员:陈国华 沈再名

刘发根 盛晓瑾

陈柏林 叶淦平

刘玉庆

## 编辑部

主编:钮健

副主编:叶淦平

责任主编:王河森 陆舞鹄

夏启祥 俞媛静

章卓佳 陆敏

徐水明 楼红娟

方翔 程欣

顾志斌

编辑:王河森 陆舞鹄

黄韞慧

# CONTENTS 目 录

## ● 刊首寄语

坚持项目引领 打造产业发展新引擎 ..... (3)

## ● 改革创新

深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想推动杭实集团在高起点上实现更高质量发展

——沈立董事长学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课纲要 ..... (4)

杭实集团2023年上半年工作总结和下半年工作思路

——钮健总经理在杭实集团2023年半年度经济形势分析会上的工作报告 ..... (12)

## ● 政策法规

商标权与字号权之间权利冲突的法律规则适用

..... 风控法务部 祝晓楠(17)

合伙型私募股权投资基金的企业所得税探讨

..... 财务管理部 冯煜纾(21)

杭州市科技创新政策简析 ..... 战略规划部 丁佳民(23)

## ● 产业研究与投资

供应链金融及物流场景应用分析 ..... 热联集团(28)

## ● 项目动态

项目动态12则 ..... (36)

## ● 杭实简讯

杭实集团全力推动主题教育走深走实

..... 杭实集团 王成豪(39)



# CONTENTS

## 目 录

- 杭实集团赴港参加港澳·浙江周活动 落实一系列在港合作事项  
..... 工投发展 沈颖雪(41)
- 杭实集团、工投发展随杭州市政府考察团一行前往宿州市考察  
对接 ..... 工投发展 江涵(42)
- 杭实资管“以投促投、以投促引、以投促产”，招商引资结硕果  
..... 杭实资管 林杰(42)
- 杭实基金旗下霖实基金与苏银医疗基金完成基金业协会备案  
..... 杭实基金 张思昀(43)
- 联手打造杭州城市低空经济物理基座  
——杭实产投与民航华东建发签订合作协议  
..... 杭实产投 王伟娜(44)
- 公司治理及规范运行培训班圆满举行  
..... 杭实集团 周宇航(45)
- 人生物语
- 南疆行感悟 ..... 夏启祥(46)
- 百家论坛
- 助力更多企业与杭州“幸会” 这家杭州国企这样做  
..... 新华网(50)



主办单位:

杭州市实业投资集团有限公司  
战略发展部、办公室



地址: 杭州市西湖区宝石山下  
4 弄 19 号

电话: (0571)85212401  
(0571)85216820

邮编: 310007

传真: (0571)85212401  
(0571)85216820

E-mail: hyh@hziam.com

# 坚持项目 引领

## 打造产业发展 新引擎

6月20日,“幸会杭州”投资促进大会在杭州钱江新城举办,会上首次发布了第一批“杭州城市机遇”,展示了五大产业生态圈和发展平台。据悉,此次大会洽谈签约项目共48个,涉及投资总额超千亿元,大会集中签约项目30个,涵盖五大产业生态圈,涉及总投资超700亿元,其中50亿元以上项目8个,包括梅赛尔工业气体等一批制造业项目签约,吉利旗下利信新能源电池等一批绿色能源产业项目签约,新一代表观遗传治疗药物开发等一批生物医药项目签约。杭州作为现代化国际大都市,已有更多的优质项目资源向杭州聚集,迎来新的产业发展机遇。杭实集团作国有资本投资公司,围绕五大产业生态圈,始终坚持以项目为抓手推动产业生态打造,在产业投资与项目招引等方面取得显著成果。

2023上半年,杭实集团大力布局产业投资重点项目,在智能物联领域,成功落地智能物联产业链“中国视谷”首支专项基金,基金目标总规模30亿元,首期规模10亿元已在基金业协会备案成立,在基金的助力

下,“中国视谷”有望充分利用市区联动机制优势,在产业集聚中发挥良好的连接器、助推器和转化器的作用。目前,“中国视谷”基金项目云栖半导体和杭瞰载荷科技成功落地萧滨合作园。在绿色能源领域,重大项目杭泰数智落地余杭区,杭泰数智已完成工商业分布式光伏电站项目超过550个,装机容量超过2GW,存量管理规模超600MW,规模全国领先,对加快杭州市绿色能源产业生态圈建设,促进节能降碳、加速能源转型具有重要战略意义。集团还招引落地了现代化集成电路高端测试企业和IC产业综合创新生态服务商朗迅科技、从事过程自动化仪表研发、制造、销售级服务的国家级高新技术企业美仪半导体,与拱墅国投合作组建霖实基金,与大运河科创城、百诚医药、万邦德合作组建的苏银医疗基金。

未来杭实集团将坚持自身的功能定位和主业主责,聚焦五大产业生态圈深耕细作,在招商引资中担当作为,推动优质项目落地杭州,推动产业迭代升级,为经济高质量发展注入新动能。

(编辑部)

# 深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想 推动杭实集团在高起点上实现更高质量发展

——沈立董事长学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课纲要



## 一、坚持学深悟透，深刻理解把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论

习近平新时代中国特色社会主义思想科学回答了新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义的重大时代课题，科学回答了建设什么样的社会主义现代化强国、怎样建设社会主义现代化强国的重大时代课题，科学回答了建设什么样的长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党的重大时代课题。这一思想内容博大精深、思想系统深邃，是系统全面、逻辑严密、内涵丰富、内在统一的科学体系。党的十九大、十九届六中全会提出的“十个明确”、“十四个坚持”、“十三个方面的成就”概括了这一思想的主要内容。相关内容在主题教育《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》《习

近平著作选读》等几本必读书目中都有明确的阐述。党的二十大报告把习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论概括为“六个必须坚持”，即必须坚持人民至上，坚持自信自立，坚持守正创新，坚持问题导向，坚持系统观念，坚持胸怀天下，这是习近平新时代中国特色社会主义思想活的灵魂，集中体现了这一思想的重大理论和实践意义。要学好用好习近平新时代中国特色社会主义思想，首先要把握好这一思想的世界观和方法论，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法。

(一)要深刻理解把握“坚持人民至上”的根本取向

中国共产党根基在人民、血脉在人民。坚持人民至上，是贯穿习近平新时代中国特色社会主义思想的一条主线，体现了党的理想信念、性质宗旨、初心使命，是这一科学思想的鲜明本色和根本立场。新时代这十年，我们党深入贯彻以人民为中心的发展思想，打赢了人类历史上规

模最大的脱贫攻坚战，在实现小康这一千年梦想的基础上，扎实推进全体人民共同富裕，真正做到了始终同人民在一起，为人民利益而奋斗。浙江是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要萌发地。2004年8月，浙江曾遭遇一场特大台风，在与台风斗争的问题上，习近平同志把人民群众的生命安全摆在首要位置，首次提出“不伤人、少伤人”的防台目标要求，这个标准在全省甚至全国引起了极大反响。为实现这个目标，他又提出：“宁可十防九空，也不能万一失防；宁可事前听骂声，不可事后听哭声”等系列重要讲话。这些行动和讲话，充分展现了习近平总书记“我将无我，不负人民”的深厚情怀和使命担当。

作为国有企业，我们必须坚持人民至上。要把满足广大职工日益增长的美好生活需要作为想问题、办事情、作决策的出发点和落脚点，在共同富裕、改革发展、维护稳定、促进和谐等方面作出更大贡献，让国企担当经济、政治、社会责任的形象更加深入人心。

(二)要深刻理解把握“坚持自信自立”的鲜明特质

自信是中国共产党素有的精神气度，自立是我们立党立国的重要原则。党百年奋斗的成功道路是党领导人民独立自主探索开辟出来的，马克思主义的中国篇章是中国共产党人依靠自身力量实践出来的，贯穿其中的一个基本点就是中国的问题必须从中国基本国情出发，由中国人自己来解答。坚持“四个自信”是“坚持自信自立”的重要组成部分。同为发展中国家，1978年，中国与印度在经济实力、综合国力等方面相差无几，人均国内生产总值不到印度的4/5；2022年中国人均GDP已升至人均1.2万美元，是印度的近6倍。实践证明，中国特色社会主义道路走的通、走的对、走的好。中国特色社会主义理论体系的建立深刻回答了中国的一系列时代问题，推动中国实现从“赶上时代”到“引领时

代”的伟大跨越，这是我们坚定理论自信的坚实基础。在抗击新冠肺炎疫情中，“中国之治”和“西方之乱”形成鲜明对比，彰显了中国特色社会主义制度的显著优势。高水平的科技自立自强也是“坚持自信自立”的集中体现。党的十八大以来，我国科技事业密集发力，取得历史性成就。量子计算原型机“九章”、“祖冲之号”问世，首架C919大飞机正式交付，5G移动通信技术率先实现规模化应用，新型核电技术走在世界前列等等，我国科技实现了更多“从0到1”的突破。

作为省会城市的国有企业，我们必须坚持自信自立。更加要有勇挑重担，勇于担当的勇气，要深度融入全市五大产业生态圈建设，不断提升国企在提高城市产业发展能级、科技创新实力中的影响力和控制力，奋力谱写中国式现代化杭实新篇章，确保始终成为党和国家最可信赖的依靠力量。

(三)要深刻理解把握“坚持守正创新”的显著标识

守正创新，包括守正和创新两个方面，二者是辩证统一的。守正才能不迷失方向、不犯颠覆性错误，创新才能把握时代、引领时代。世界社会主义500年，经历了从空想到科学、从理论到实践、从一国实践到多国发展，这一历史过程充分体现了守正创新的辩证思维。习近平新时代中国特色社会主义思想坚持守正与创新相统一、基本原理和最新成果相贯通，一以贯之坚持马克思主义，旗帜鲜明捍卫马克思主义，与时俱进发展马克思主义，是马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观的忠实传承和创新发展，实现了马克思主义基本原理同中国具体实际相结合的新飞跃，书写了坚持和发展中国特色社会主义的新篇章。

作为有着二十多年历史的国有企业，我们

必须坚持守正创新。守正就是要始终做到“两个一以贯之”。坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之;建立现代企业制度是国有企业改革的方向,也必须一以贯之。同时我们要以自我革新的精神,走创新发展的道路,在部署落实工作中要紧紧跟上党中央有关创新工作的要求、跟上市委市政府有关创新工作的步伐、跟上集团事业发展有关创新的需要,用创新解决改革发展中的问题。

(四)要深刻理解把握“坚持问题导向”的务实品质

问题是时代的声音。习近平总书记在党的二十大报告中强调:“我们要增强问题意识,聚焦实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次问题、人民群众急难愁盼问题、国际变局中的重大问题、党的建设面临的突出问题,不断提出真正解决问题的新理念新思路新办法”。100多年来,我们党之所以能够不断从胜利走向胜利,始终走在时代前列,一个重要原因就在于能够准确把握各个时期中国社会的主要矛盾,在理论和实践相结合中不断解决前进道路上面临的重大时代课题。进入新时代,以习近平同志为核心的党中央聚焦我国发展和我们党执政面临的重大理论和实践问题,把问题作为研究制定政策的起点,把工作的着力点放在最突出的矛盾和问题上,把化解矛盾、破解难题作为打开局面的突破口。在啃硬骨头、涉险滩中全面深化改革,持之以恒纠治“四风”、以零容忍态度惩治腐败,持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战,着力防范和化解重大风险,无一不彰显了鲜明的问题意识、问题导向,展现了强烈的担当精神、斗争精神。

作为中国 500 强企业,我们必须坚持问题导向。要把解决实际问题作为着眼点,培养发现问题的眼光、增强直面问题的勇气、提升解决问题的能力,全力破解制约集团高质量发展的各

种难题,依靠顽强斗争打开事业发展新天地。

(五)要深刻理解把握“坚持系统观念”的思维方法

系统观念是一种基础性观念、总体性观念。习近平总书记始终坚持系统思维、全局谋划,坚持用普遍联系的、全面系统的、发展变化的观点观察事物,把握事物发展规律,为我们应对复杂局面、推动事业发展提供了科学遵循。2003年,时任浙江省委书记的习近平同志以宽广的视野和远见卓识提出了“八八战略”,指引浙江开启了一段波澜壮阔的历史征程。“八八战略”没有局限于某个特殊领域、特殊问题,不是简单的头痛医头、脚痛医脚,而是从整体出发进行了系统重塑和全面部署,涵盖经济、政治、文化、社会、生态文明和党的建设各领域,体现的是“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局在浙江的实践,凸显了习近平同志对浙江改革发展的战略思考和整体设计。

作为“八八战略”成就的见证人,我们必须坚持系统观念。要加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进,做到产业投资与产业服务一体推进、转型升级与科技创新一体联动、布局增量与优化存量一体实施、改革发展与公司治理一体统筹、经济责任与政治责任社会责任一体担当,为党和人民再立新功、再创佳绩。

(六)要深刻理解把握“坚持胸怀天下”的视野格局

大党之大、大国之大,不在于体量大、块头大、拳头大,而在于胸襟大、格局大、担当大,坚持胸怀天下,是中国共产党这个百年大党的自觉追求。党的十八大以来,习近平总书记深刻把握人类社会历史经验和规律,创造性提出构建人类命运共同体理念,为破解人类共同难题、推动世界和平发展提出中国方案;提前 10 年实现《联合国 2030 年可持续发展议程》减



贫目标；发起新中国成立以来援助时间最集中、涉及范围最广的抗疫人道主义行动；积极稳妥推动实现碳达峰碳中和目标；推动共建“一带一路”高质量发展，形成深受欢迎的国际公共产品和国际合作平台，以实际行动诠释了中国共产党既为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴，也为人类谋进步、为世界谋大同的使命担当。

作为产商融结合国际化投资平台的打造者，我们必须坚持胸怀天下。要立足“两个大局”“两个先行”“两场硬仗”等中央、省市中心工作，对标世界一流的“淡马锡”模式，坚持不懈推进“串联场景、共享共赢”战略。通过先进的企业治理观念，规范权力，释放活力；通过打造、演化、变现，实现共赢产业生态；结合国际化业务的拓展和开展，提升集团差异化竞争核心能力，实现服务全市产业发展、推动集团高质量发展的战略目标。

同志们，以上“六个必须坚持”是习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，是学习掌握习近平新时代中国特色社会主义思想的“金钥匙”。全面领会这一思想需要我们坚持学原文、读原著、悟原理。这次主题教育把理论学习作为重要环节，下发的必读选读书目都是习近平新时代中国特色社会主义思想最重要、最权威的书目，“浦江经验”和“千万工程”等最新学习资料，都是非常实用管用的行动指南，广大党员，特别是党员领导干部要学好用好，真正学出自己的理解，变成自己的思路 and 想法，并运用到实际工作中去。

## 二、练就过硬本领，坚决扛起“建设新天堂、再创新辉煌”的政治责任和历史使命

6月28日，省委常委、市委书记刘捷为全市领导干部上了一堂题为“学习新思想、建设新天

堂、再创新辉煌”的党课。他指出，浙江是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要萌发地，杭州作为省会城市，必须坚决扛起应有政治责任和历史使命。学习新思想，要用好重要萌发地省会城市独特优势，不断深化对习近平新时代中国特色社会主义思想精髓要义的领会把握。要把学习习近平新时代中国特色社会主义思想与学习习近平总书记对杭州工作的重要指示精神结合起来，与持续推动“八八战略”走深走实结合起来。他强调，建设新天堂，要强化重要萌发地省会城市政治担当，不断深化对中国式现代化城市范例实践要求的领会把握。要处理好顶层设计与实践探索的关系，进一步明晰城市发展的目标定位；处理好战略和策略的关系，进一步把握城市发展的方法路径；处理好守正和创新的关系，进一步塑造城市发展的新动能新优势；处理好效率与公平的关系，进一步明确城市发展的鲜明导向；处理好活力与秩序的关系，进一步提升城市治理体系和治理能力现代化；处理好自立自强与对外开放的关系，进一步发挥在新发展格局中的战略枢纽作用。他强调，再创新辉煌，要展现重要萌发地省会城市头雁风采，不断深化对堪当重任高素质干部队伍时代坐标的领会把握。要学会从高处着眼，既绝对忠诚讲政治，又胸怀全局善谋划；自觉从细处发力，既有“时时放心不下”的责任感，又有“事事落实到位”的执行力；敢于从难处突破，既做勇立潮头的时代弄潮儿，又做久久为功的长期主义者；坚持从实处落子，既为一域争光，也为全局添彩，以自身的敢担当善作为，让地方“闯”有勇气、企业“干”有激情、群众“创”有动力，充分展现杭州铁军排头兵的风采。

近年来，集团锚定“打造新时代一流国有资本投资公司”目标，以“串联场景 共享共赢”为工作主线不断打开集团工作新局面。集团连续五年荣膺中国企业500强，在产业投资+产业服

务上探索形成了集团的发展新优势、新特点。这些都是我们干部职工用智慧和汗水干出来的，拼出来的。

按照刘捷书记党课中提出的新要求，面对全市国资国企的新形势新任务，面对争先进位的考核目标，我们的领导干部、我们的党员骨干要有过硬的本领，这个本领包括坚定的理想信念、良好的精神面貌、专业精深的业务能力和牢固的底线意识等四个方面。

#### （一）我们的党员干部要有信仰

要坚决捍卫“两个确立”，做到“两个维护”。要始终牢记传承红色基因、赓续红色血脉。要坚持把服从中央、省市重大决策部署作为第一要务，走出一条服务大局促发展的红色传承发展之路。全体党员干部要坚决以党的意志为意志，以党的旗帜为旗帜，与党中央的决策部署同频共振、同向同行。

要始终坚定理想信念，强化理论学习，补足精神之钙。我们要弘扬优良学风，要有股“挤劲”，善于挤时间学习，学会合理利用时间，做到经常学；要有股“钻劲”，拿出共产党员最认真的劲头，把这次主题教育确定的学习材料学通透，把党的创新理论内化为我们的思想和行动自觉；要有股“韧劲”，长期坚持下去，拿出滴水穿石、永不懈怠的劲头，不断提高思想素质和理论水平。

#### （二）我们的党员干部要有信心

2023 年以来，国际环境复杂严峻，国内市场经济回升的内生动力不够强劲。今年年初集团确定的“一利三率”指标（即完成利润总额目标值 42.5 亿元，净资产收益率目标值 12%，资产负债率不超过 70%，全员劳动生产率目标值人均 105 万元，还有一个指标是现金流 5 个亿），要顺利达成压力很大。继一季度实现开门红、开门稳后，从 1-5 月的快报数据看，接下去我们面临的任务和考验极其艰巨。但是我们也要看到，全市

经济延续恢复的态势，积极因素的累积在增多，所以我们要坚定前行信心。

敢担当、善作为是新时代党员干部必备素质，我们要通过主题教育，化压力为动力，充分调动广大党员职工的干事创业热情，把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。领导干部要有投身“建设新天堂、再创新辉煌”的勇气和自觉。围绕打赢“两场硬仗”任务，通过党建融入中心、深度场景变现、创新平台建设、产业基金带动等做法，激发高质量发展的新活力。比如，通过扎实落实“党建领航 1+1”项目领办，切实发挥企业党组织领导作用、强化争先意识；通过构筑串联场景数智平台基底，建设投资全生命周期管理的产业投资数字化平台，提升招引项目能力，统筹项目落地服务，增强场景捕捉和深度变现水平；通过建设杭港科技创新协同平台，建设杭宿产业园，提升创新驱动发展的平台能级；通过充分发挥赋实、汇实、凌晨三个母基金的牵引带动作用，构建市场化产业基金体系，夯实招商引资工作基础等。这些项目、举措都是我们工作的亮点和特色，都为下一步发展起好了头，开好了局。所以我们领导干部一定要带头树立在风险挑战中育新机，立新功的自信和决心。

#### （三）我们的党员干部要有本领

业务过硬是打开良好工作局面的前提。一方面，大家要及时迭代知识储备，掌握新技能。领导干部要加强对五大产业生态圈的政策、规则、路径的研究，持续跟踪产业链的布局和趋势；要熟悉精通业务，精准把握依规办事、按流程办事的要求，有效指导基层提高办事的效能。

另一方面，领导干部要有调研的本领。中央印发了《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，集团党委也全面部署了这项工作，近期两级企业领导班子都在紧锣密鼓开展调研，撰写调研



报告。前段时间我带着课题、问题到热联集团等系统企业,通过实地走访、一线交流,掌握企业发展的实情、干部职工的诉求,与企业形成了破难、解难的共识。我深刻感到“坐在办公室里碰到的都是问题,深入基层看到的全是办法”这句话的实践含义。我看到、听到的是调研企业存在的问题,想到的是提升集团管理能效的借鉴思路,把自己、把本职工作放到调研场景当中,收获会远比自己坐在办公室苦思冥想更大。“小切口、深介入、广思考”的调研方式,确实能达到主题教育所要求的“学思想、强党性、重实践、建新功”的总体目标。

#### (四)我们的党员干部要有底线意识

习近平总书记说过:“只要能守住做人、处事、用权、交友的底线,就能守住党和人民交给自己的政治责任,守住自己的政治生命线”。廉洁自律是我们党一贯倡导的优良传统和作风,是党员干部必须具备的优良品格。自党的十八大以来,党中央始终坚持打铁还需自身硬,以壮士断腕的决心惩治腐败,打虎、猎狐、拍蝇全面发力,不敢腐、不能腐、不想腐一体推进,党风政风和社会风气为之一新,发生的变化是深刻的、可见的、切实感受到的。

我们要牢固树立底线思维,做到慎独、慎微、慎言、慎行。

慎独,就是要在无人知晓之时,能够守住自己的防线,任何时候在清正廉洁上都不能有丝毫的松懈。慎微,就是要从不起眼的小事做起,牢记勿以廉小而不为,勿以贪小而为之,不存任何侥幸心理。慎言,就是要管住嘴,不该说的不说,不该评论的不评论,尤其是在新媒体时代,每个人都是自媒体,每个人都有发言的平台,要切记守好底线,增强政治性和敏锐性,坚决杜绝“低级红、高级黑”。慎行,就是在不正当行为上永远不要发生“第一次”,管住手、绷紧弦,管好身边人,管好家里人,始终坚守廉洁底线。

### 三、聚焦主责主业,在高起点上推动实现更高质量的发展

集团自2001年成立至今,始终坚守做强做优做大国有企业的初心使命,砥砺前行,经过大家的共同努力,目前集团已基本实现了从管理公司向投资平台的整体转型。进入新时代,面对“以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”的新征程新使命,结合最新的党中央关于国企改革深化提升行动的要求,我们该如何运用新思想实现集团的战略愿景?我们该如何落实举措推动集团在高起点实现更高质量发展?我想整体而言,就是要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想的忠实践行者为使命,牢牢把握国企改革发展的正确方向,将深入贯彻习近平总书记关于国企改革发展和党的建设的重要论述,作为国企改革深化提升行动的首要任务,做到学思用贯通、知信行统一。下面,借今天这堂专题党课,我想和大家谈几点对未来发展的思考和建议。

#### (一)新时代集团的战略定位与主责主业

要坚定集团“打造产商融结合的国际化投资平台”的总体战略,即以实现促进产业发展为目标,以专业化的产业投资为工具,充分运用资本运行的手段去聚合能力和资源,致力于产业投资和产业服务,进一步做强做优做大国有资本。集团的功能定位是建设以实业投资为主的国有资本投资公司,主业布局朝着实体企业投资与发展,产业园区投资、建设、运营,大宗商品贸易与产业链供应链投资建设,相关产业投资、资产经营等四大方向转型并轨。集团要始终不渝地坚持市场经济改革的方向,以提高核心竞争力、增强核心功能为重点,积极服务杭州产业发展战略,切实发挥集团在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的产业控制力、创新发展力、资源整合力,并在进一步完善健全公司治

理,推动企业真正按市场化机制运营上取得显著成效。

## (二)有关新时代集团的业务发展布局的思考

在战略目标的指引下,集团要进一步升级“产业投资+产业服务”双轮驱动发展模式的内涵和外延,形成以“产业投资和产业培育”为“双擎”,以“供应链服务和产业园区服务”为“两翼”的“双擎两翼”业务发展布局。

一是产业投资与产业培育双擎驱动。产业投资旨在激发投资主体功能,围绕全市五大产业生态圈,特别是要基于集团已有的场景资源和能力,在信息技术、人工智能、新能源新材料、生物技术等细分赛道上,形成全周期产业布局。针对企业培育期阶段,以股权投资为主,在积极做好项目前期挖掘和跟踪的基础上,针对具有重大发展潜力、和集团产业生态关系密切、具有良好的协同赋能作用的企业择机进入。支持平台公司以较大比例持股的形式进行投资,强化对重点产业中具有关键场景和核心能力的重点企业的控制力和影响力。兼顾好产业成长期阶段的股权投资和长期投资,以股债结合的方式为企业发展提供良好的资金支撑和产业场景核心能力的导入。集团以推进项目落地为导向,打造产业投资数字化平台推动投资需求侧、供给侧和赋能侧的多方联动。产业培育侧重聚集优势产业资源,实现产业集聚化发展。通过推进存量制造企业的科技转型、产业链延伸投资,建立增量产业系统性培育机制,强化项目赋能,不断升级集团的产业竞争力,逐步打造定位清晰、与全市整体产业发展相适应、在全市产业发展中能够发挥支柱作用的实体产业集群。

二是供应链服务与产业园区服务双翼支撑。供应链服务主要是指围绕产业发展需求,打造供应链赋能服务体系。要抓住全球产业布局和调整的新机遇,主动融入全球市场,增强各类

要素的全球化配置能力,坚持引导龙头企业参与并引领国际和国家标准、行业标准、产业规范,行业技术规则等,在细分领域中争取话语权、控制权。在做好大宗商品业务的基础上,发挥贸易服务领域的先发优势和对大宗商品市场的敏感度,以商品贸易为基础,为企业提供涵盖原材料供应、产成品销售、价格锁定、物流服务等集成式产业服务,并择机开展产业链延伸投资,提升供应链服务效能,打造供应链中的领军企业。产业园区服务主要是指针对产业落地,提升产业园区投资、建设及服务保障能力。重点围绕产业成长期需求以及企业不同发展阶段的需求,以已有园区和物业资源为抓手,开展产业园区投资,作为产业培育载体,争取相关产业扶持政策导入,逐步提升产业布局和统筹谋划能力,进一步提升产业园区投资、招商引资、园区及物业资产运营能力,提升产业投资的赋能力度和综合效能。

## (三)有关新时代集团的发展目标与举措的思考

未来三年,集团要力争实现资产总额稳健增长,营业收入、利润总额稳步增加,将集团打造成为具有核心竞争力的产业集群发展平台,成为治理规范、经营高效、风控严格的具有资本管理、产业赋能和创新创业综合能力的新时代一流国有资本投资公司。着重考虑从“五聚焦五打造”着手。

一是聚焦在产业成长周期,打造精准聚焦的投资运作体系上,加大战略性新兴产业投资,通过股权投资、产业基金、并购基金等方式,加码布局专精特新、单项冠军、隐形冠军等优势企业;提升各投资平台投资精度,聚焦重点产业增强产业集聚效应;打造投资闭环生态,加强各投资主体工作协同,提高全生命周期的投资培育能力;高标准打造产业投资数字化平台,围绕重点需求和关键功能加快推进产业投资数字化平



台上线运行。

二是聚焦在产业区域生态，打造竞争有力的产业培育体系上，确保存量产业提质增效，推进制造企业切实运用数字化手段提升生产效能和产品质量，加快完善经营运作和市场开拓体系，提升经营效益；推动产业链横纵向延伸，通过投资、合资、参股、收并购等方式为制造企业加注赋能，提升整体竞争实力和产业影响力；强化增量产业培育，通过场景串联、产业投资数字化平台等载体，对新增投资项目进行全过程管理，针对产业发展需求开展赋能，逐步围绕关键产业领域打造形成产业生态。

三是聚焦在产业链要素，打造链式服务的供应链赋能平台上，不断增强以热联集团为代表的大宗商品贸易企业竞争力，开展供应链的整合延伸投资，积极培育新的产业场景；强化供应链综合服务能力，为系统内外企业提供供应链信息解决方案；丰富完善供应链配套功能，推进物流基础设施建设和信息化系统建设；整合金融资源，为企业提供供应链金融解决方案，提升供应链金融服务能力。

四是聚焦在产业发展环境，打造全景式的产业落地服务平台上，提升产业园区运营服务能力，借助数字化平台力量链接产业服务生态圈资源，搭建园区孵化培育体系，围绕当前存量物业运营，进一步优化体制机制，持续提升运作效率；强化产业要素集聚，依托产业园区打造产业发展基金，增强园区产业发展赋能能力；深度挖掘系统企业落地及园区建设运营需求，做好需求对接和服务输出；探索产业扶持政策的导

人，在产业园区土壤上逐步培育起具有竞争力的集群产业。

五是聚焦在产业多维协同，打造共享共赢的场景串联平台上，优化场景串联工作体制机制，推动串联项目走深走实；增强串联工作的开放性、专业性、计划性，细化需求、分类串联、深化监督，加强对潜在机会的挖掘，拓展和延伸串联项目，形成块状和链式的多样化串联场景；聚合各投资平台、制造企业的优势资源，围绕产业链上下游延伸、市场拓展、数字化改造等领域积极开拓共赢场景。

“五聚焦五打造”是一个系统谋划、协同推进的有机整体。除此之外，还有些重要的工作，如推动传统企业数字化、绿色化、智能化转型；完善国企的科技创新机制，加强企业主导的产学研深度融合，强化原创性、引领性的科技攻关；进一步推进现代化公司治理与市场化经营机制；健全创新更加精准灵活、规范高效的人才培育制度和激励约束机制；坚守不发生重大风险的底线等。

同志们，以上是我在主题教育期间，通过理论学习后的一些感受和思考，在这里与大家分享。主题教育是一次思想的大淬炼、一次党性的大锤炼、一次初心的大检验，希望大家牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，夯实思想基础，提升实践水平，为推动集团高起点上实现更高质量的发展作出新的更大的贡献。

(根据录音资料整理,未经本人审核)



# 杭实集团 2023 年上半年工作总结 和下半年工作思路

——钮健总经理在杭实集团 2023 年半年度经济形势分析会上的工作报告

(摘录)

**编制按:**7月28日下午,杭实集团召开2023年半年度经济形势分析会,传达学习中央政治局会议、市委十三届四次全体(扩大)会议精神和市政府党组(扩大)会议精神,研究部署杭实集团贯彻落实工作。集团领导班子成员、系统控参股企业负责人,集团全体中层干部参加会议。会议由集团党委副书记、副董事长、总经理钮健主持。会议通报了杭实集团上半年的经营情况,详细部署下半年的重点任务。

2023年上半年,杭实集团深入贯彻市委经济工作会议、市属国有企业改革动员部署会和全市国企高质量党建引领高质量发展大会精神,扎实抓好主题教育,聚力市委市政府打好“两场硬仗”决策部署,精心实施新一轮国企改革,全力构建现代化产业体系,不断增强高质量发展本领,以实干实绩展现了主题教育成效。

上半年集团实现营业收入1018亿元,同比增长12%;利润总额13.79亿元,同比增长10%;完成产业投资23.73亿元,其中智能物联产业投资11.03亿元,绿色低碳产业投资8.10亿元,带动外部资本7.38亿元,主要指标均强劲回升,为完成全年经营目标奠定了坚实基础。

## 一、半年度主要工作亮点

(一)以主题教育为主抓手,汇聚促发展合力

召开主题教育动员部署会和培训会,举办

习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班,印发集团党委《主题教育工作方案》,推动所属27家企业党组织制定工作方案,统一订购下发学习书籍1.5万册,确保必读选读书目学习全覆盖,编制主题教育《简报》4期,组织开展落实习近平总书记重要指示批示、“千万工程”、“浦江经验”、浙江深入实施“八八战略”20周年等专题学习,形成浓厚的学习氛围,集团主题教育开展情况获“浙江在线”宣传报道。认真做好调查研究,结合企业中心工作,领导和所属企业党组织制订调研课题56个,各级领导干部深入企业一线,把脉具体问题,形成了丰硕调研成果,为解决发展难题贡献了智慧。各党组织围绕打赢两仗,签订党建领航“1+1”责任状,紧扣科技创新、数字经济、卡脖子技术、风险防控等中心工作,以承诺“一张经济报表”领办“一个党建项目”,共领办项目27个,基层党支部发挥战斗堡垒和党员先锋模范作用,200余个支部领办项



目实现时间过半任务过半。涌现出“智能化工厂建设”“创新构建云端色彩管理应用平台”等优秀案例，集团党建赋能数字化发展经验做法获全国交流，杭实资管党支部书记卢洪波获“浙江省担当作为好干部”称号。

(二)以重大项目为主战场，打好经济翻身仗

联合萧山区、滨江区共同发起设立30亿元“中国视谷”产业基金，首批签约项目8个，目前已有西湖烟山研发中心和杭瞰载荷科技2个项目落地，与市经信局联合申报的“中国视谷”视觉智能产业成功在第一批“幸会·杭州”城市机遇发布，通过投资引导打造智能物联新名片。与正泰集团强强联合，招投20亿元正泰工商业分布式光伏项目落地，作为第一大股东组建的杭泰数智公司正式运营，孕育绿色能源领域新增长点。进一步提高绿色低碳产业辐射能力，整合杭实综能、西子洁能、中策橡胶等企业“新能源+制造”能力资源，牵头组建总规模20亿元碳中和基金，协同建设“零碳工厂”共同体，助力系统制造业绿色转型。联合杭州资本和钱塘区，全力推进杭港科技转化中心建设，设立杭州技术转移转化中心，集聚全球优秀科技成果降落杭州，杭州(香港)创新孵化中心成功在港揭牌，充分利用香港政策和国际化优势，深化两地科创资源共享。贯彻长三角一体化国家战略，落实市政府产业帮扶任务，组建杭州宿州产业园区运营公司，打造区域结对示范样板。

(三)以串联场景为着力点，提升投资效能

坚持以项目投资合作为导向，深化战略推进，突出全局参与，促成多线串联场景变现：1-6月累计走访政企研单位13家，通过深挖广拓和全程落实形成持续串联链16条，串联点位50余个，形成了承办第六届材料基因工程高层论坛、IVD联盟、博时新能源项目投资等系列串联成果。以串联链牵动投资链，围绕“五大产业生

态圈”细分赛道，投资了友嘉国际(高端装备)、宇泛科技(智能物联)、美仪股份(自动化技术)、朗迅科技(半导体)等优质项目，杭实产投通过收购复琢公司获得多项金融资质，积极进军无人机新基建、新型储能等优质赛道。以投资链延展招商链，促成康蓝生物落户临平，鹏瞰科技落地上城，十沔科技落地滨江区。加快推动已招引的复星干细胞基地、北琪医疗研发生产基地、威视芯半导体、力控子公司等在杭项目投产运营。上半年集团产业投资23.73亿元，其中智能物联产业投资11.03亿元，绿色低碳产业投资8.10亿元，带动外部资本7.38亿元，以高效能投资为全市经济蓄势赋能。

(四)勇当服务保障排头兵，投入亚运攻坚战

积极参加“红色领杭·奉献亚运”大考大赛，协同拱墅区对东清大厦进行综合整治，出资980万，消除消防安全隐患，提升楼宇整体外观形象。通过多部门联动，稳妥解决历史问题，实现古玩城整体改造提升。快速启动吴山花鸟城立面整治，出资1200万一体推动2万多方改造任务，确保亚运重点出彩项目按期亮相。以非遗传承匠心献礼亚运，亚运会特许生产商王星记，完成10个系列24款亚运会特许产品研发和推广，融合西湖、良渚等杭州元素与亚运吉祥物，呈现亚运风采和老字号魅力。以平安护航亚运为指引，制定专门工作方案，全面部署推进，深入开展安全生产隐患大排查大整治行动，创建完善平安建设工作协调机制，以全企联动为合力，高效完成信访积案清零。选派33名骨干服务场馆运行、赛事运维、安保维稳等亚运筹办工作，展现集团党员职工良好风貌，启动500人亚运观众志愿者组织工作，以杭实之力为亚运保驾护航。

(五)凝聚价值创造新目标，强化改革驱动  
对标示范企业，认真开展集团三年行动计

划(2023-2025)编制,同步指导投资企业编制计划,促进上下战略一盘棋,更好融入全市经济发展大局。深入实施新一轮国资国企改革,继续探索国有企业授权和决策新机制,动态优化外派董监事人才库,完善“制度+清单”投资企业价值管理体系,杭实中国特色国有企业治理体系建设荣列 2023 年度浙江省企业管理现代化创新成果。创新对标市场方式,一企一表制定企业负责人考核指标,持续优化薪酬考核结构。稳妥推进二级企业优化整合,及时划转金鱼营销股权,完成金鱼集团组织架构调整,将新天地集团 5% 股权无偿划转至运河集团,新中法积极对接外部战略投资者推进混改,启动内部股权划转程序,确保按时完成改革任务。持续清理低效、无效资产,解决历史遗留问题,完成工业产业基金清算注销,实现安琪儿系列商标和部分资产转让,完成杭实产投转让二轻供销 25% 股权。中策橡胶、华澜微、高景太阳能等投资企业 IPO 取得重大进展,集团资产证券化取得新突破。借助集团 AAA 主体信用评级资质,上半年集团申请注册公司债 50 亿,其中 20 亿额度专门用于投资项目;创新开展 ABCP 融资 20 亿,有效控制资产负债率。全力开展合规体系建设,设立合规委员会,建立完善合规组织和制度体系,以强化合规管理奠定高效治理基础。

## 二、下半年工作思路和主要任务

7 月 24 日,中央政治局召开会议,分析研究当前经济形势和经济工作,对下一阶段经济工作作出了明确系统的部署,这将极大激发市场活力、增强发展信心。

会议指出,要扎实推动经济高质量发展,要精准有力实施宏观调控,继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策,延续、优化、完善并落实好减税降费政策,发挥总量和结构性货币政策工具作用,大力支持科技创新、实体经济和中

小微企业发展,要活跃资本市场,提振投资者信心。会议强调,要积极扩大国内需求,通过终端需求带动有效供给,把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来,提振汽车、电子产品、家居等大宗消费,制定出台促进民间投资的政策措施。大力推动现代化产业体系建设,加快培育壮大战略性新兴产业、打造更多支柱产业。要推动数字经济与先进制造业、现代服务业深度融合,促进人工智能安全发展。要持续深化改革开放,坚持“两个毫不动摇”,切实提高国有企业核心竞争力,切实优化民营企业发展环境。要切实防范化解重点领域风险,促进房地产市场平稳健康发展。

在市委十三届四次全会上,市委对做好下半年经济工作,做出部署。明确要进一步聚焦“三个一号工程”和“十项重大工程”,频道不换、打法更优、力度更大,深入推进经济八大攻坚行动,高质量完成各项攻坚指标,为全国全省大局多作贡献。要聚力扬优势强支撑,充分激发消费活力,大力推进数字经济振兴发展,强势推进招商引资,确保优势指标能高则高、多做贡献。要聚力补短板强弱项,全力攻坚规上工业增加值、外贸出口,确保落后指标迎头赶上、不拖后腿。要聚力稳预期强信心,促进房地产市场平稳健康发展,全力以赴扩大有效投资,确保趋势下行指标克服困难、保持平稳。

面对机遇与风险,面对期许与压力,我们要敢于破除路径依赖,科学运用好市场经济规律,持续深化改革,提高差异化的竞争能力,打造一流价值的国有企业力争全面完成全年经营目标,具体完成以下重点任务:

(一)深化主题教育成果,全力打赢两场硬仗

要继续坚持深化调查研究,推动解决发展难题,坚持深剖细究促消化、研以致用强转化、联动贯通促深化。一是全力以赴投身亚运服务

保障。进一步强化安全生产风险巡查和管控,全面压紧压实安全生产责任,确保亚运期间不出现安全风险事故。提高信访维稳工作的政治站位,深入贯彻市委信访工作会议精神,强化信访维稳处置经验成果运用,围绕政策办实事,提高共情能力,重视心理疏导,合法和谐地疏解信访事件,按时完成信访积案任务清零,为迎接杭州亚运会营造安定和谐的发展环境。全力打好维护网络安全阵地战,健全网络舆论管理体系和网络安全防护体系,加大网络空间治理和管控力度,切实守牢网络安全阵地。二是全力打赢经济翻身仗。上半年的发展虽然达到了预期,但是离时间过半进度过半还有一定的差距。下半年是我们企业经营效应的凸显期,更要抓住时机,锚定目标不变,围绕重点盈利项目,以更优的做法、更大的力度,做好工作接力,加快成效催化,高质量完成各项攻坚指标。热联集团要加快推进联江高新盘扣脚手架二期项目建设,通过投资合作不断提升对煤炭、钢厂产业链的控制力。金鱼集团要加大冷链设备国内市场开发,力争全年销售额、利润创新高。华丰集团要健全纸基新材料与医药大健康产业双轮驱动模式,开源降本增效拓市场。新中法要确保5.5万吨饱和聚酯树脂技改项目一期工程投产,大力推进混合所有制改革积极引进战略投资者。各企业要全力以赴扩大更加安全和有效的投资,着力扬优势补短板,在趋势下行期克服困难,保持稳健发展。

## (二)提升数字运营能力,增强差异化竞争力

基于上半年的对接和调研成果,新设投资发展部要连同数字化专班,按照总体设计、分布实施的建设路径,尽快开展实质性平台建设。要立足杭实,面向全球,与上市企业、企业高管、招商政策、产业项目等广泛进行数据合作,加快构筑数据底座。锚定项目生成和项目管理两个核心功能目标,积极推动项目生成方式变革,搭建

项目池,实现自动化项目生成、项目评估;重塑项目落地服务,促进传统尽调向智能领投转变,项目落地从低效偶发向精准匹配转变,最终实现项目的全生命周期管理。数字化平台要以智能为主,兼顾人工,确保数据安全底线,实现投资运营一站式管理。系统上线后,不仅会向系统的投资平台开放,也会向各参控股企业和地方政府开放,希望大家能够真用并且真管用,依托庞大的项目池与准确的细分市场分类,为投资提供更精准的标的,在企业的产业链布局、风险把控上获得更优的解决方案。

## (三)完善串联工作机制,加速前期成果落实

下半年串联场景工作要进一步完善项目落实机制,促成场景落地变现。串联的成果贵精不在多,贵在有效落实,串联项目组要提高串联内容发布效率,及时做好点位列示和调度督办,各发起平台要担负好联和落的责任,积极跟踪推进点位,善于以能力核心落实主责“联”成果。要强化全过程跟踪落实,做好信息上报下传,坚持周会、月度会常态化跟踪协调机制,及时通报反馈项目进展,通过供需变化信息共享,催生更多跨项目串联。对“零碳共同体”专题串联下的专项基金设立、博时新能源投资,要进一步整合倾斜资源,同时深入研究产业赛道,辐射开展储能、光伏等产业布局,增强绿色低碳领域影响力。IVD产业联盟建设、友嘉国际产业园等项目也要聚焦核心点位积极跟进,尽快促成标志性成果落地。

## (四)优化强化战略引领,推进改革深化提升

要深研吃透中央、省市新一轮国企改革深化提升的精神,结合宏观经济形势深刻变化,高质量完成三年行动计划编制。明确集团十四五后半期的工作任务和工作举措,有力支撑集团实现三年高质量发展目标,把握战略主动权和



发展主动权。要对标最新的战略规划,重新梳理集团本级资产结构,优化战略性财务管理,强化与战略布局相适应的财务数据支撑,助力三年绩效目标稳健实现。对标全年改革任务,要按时完成集团二、三级企业整合工作,实现精简高效的整合目标,在加速清理低效无效资产的同时,根据企业面临的现实困难,拓展工作思路,加快引入战略投资者,帮助企业化风险、强发展。要加快重点培育企业的上市进程,力争一家投资企业实现上市,推动更多国有资产向国有资本转化,向重点领域集中。

(五) 聚焦五大产业生态圈,建强平台抓实投资

一要建强重大产业平台,发挥大平台的牵引带动作用。围绕视觉智能产业链不断深耕,深挖杭州本地优质项目,积极投引外部项目,推动中国视谷更多产业集聚,构建视觉智能领域产业生态。杭港科技协同创新平台要深化两地两中心的协同合作,联动两地产业和人才资源,广泛链接串联资源,积极跟设配套孵化基金、产业基金,助推全球科技本土产业化,本土优势企业国际化。杭宿产业园要扎根宿州,充分发挥两市比较优势,助推两地产业链融合发展,助力长三角一体化和国内大循环。二要加快已投项目的落地成势。杭实科创中心要更大力度宣传招商品牌,从物业租金竞争向综合优势竞争转变。杭泰数智要在区域内深度布局工商业光伏项目,

向集团投资产业、向串联场景开放生态,积极参与集团“零碳共同体”建设,协同杭实综能和系统企业,积极为工商业提供能源解决方案,加速形成绿色能源赛道优势。完成幸会·杭州城市机遇的发布任务,增强项目落地的精准服务和要素匹配,加快串联跟进的芯物科技、中泰产业园、博时新能源等项目的落实投资和落地达产,更大力度推进成熟项目推出,全力支撑年度经营目标实现。

(六) 加强合规体系建设,守住重大风险底线

2023 年也是杭州市国资合规管理基础年。这项工作不仅是一个自上而下的任务,对处在充分竞争领域的集团来说也万分必要,合规不到位付出的代价、得到的经验教训很多,非常惨痛,做好合规是守住一切重大风险底线的先决条件。

在强化合规、守住底线的同时,对已暴露的风险问题我们不能视而不见、漠不关心,上半年监督联席会对现阶段各类风险问题作了研判,也明确了处置意见。相关企业和职能部室最近一个阶段虽然在积极推进处置,但推进的速度和力度还需加强。面对风险问题,我们要树立迎难而上、每战必胜的信心和决心,全面把风险问题处置好,化解好,为集团长远发展做好保障。

(根据录音资料整理,未经本人审核)



# 商标权 与 字号权 之间

## 权利冲突的法律规则适用

□ 风控法务部 祝晓楠

注册商标和企业字号在市场主体的识别上具有一定的共性，都能起到识别商品或服务来源的作用。随着中国市场经济的不断发展，商业竞争越发激烈，二者经常发生权利冲突。当商标与企业字号发生冲突时，如何正确适用法律定分止争，本文将通过对典型案例的叙述与分析，总结商标与字号冲突的法律规则适用。

### 一、商标与字号的法律内涵

商标是用以区别商品和服务不同来源的商业性标志，由文字、图形、字母、数字、三维标志、

颜色组合、声音或者上述要素的组合构成。商标一经核准注册，即成为注册商标，根据《商标法》的规定，商标注册人依法享有法律赋予的专用权、许可权、转让权、继承权等各项权利。

字号是企业名称中的一个核心要素，根据《企业名称登记管理规定》第六条规定，企业名称由行政区划名称、字号、行业或者经营特点、组织形式组成。字号权脱胎于企业名称权。1993年《反不正当竞争法》第五条第一款第(三)项将“擅自使用他人的企业名称”明确为一种不正当竞争行为。2019年4月23日施行的《反不正当竞争法》第六条第一款第(二)项规定：“擅自使

区别情形	商标	字号
核准机关	国家知识产权局核发	工商行政管理部门核发
保护范围	公司产品或服务的类别	注册所在地的公司名称
组成形式	文字商标、图形商标、声音商标、三维立体商标，也可以是以上要素的组成商标	公司字号通常由地域、字号、行业、组织形式的文字组成
适用范围	可以全国范围内使用，但是仅限于核定的商品或者服务范围进行使用，可以授权他人使用	企业字号仅在规定的注册区域内有专用权，不能授权他人使用
数量	可以注册多个商标，分别运用在不同的商品或者服务上	企业字号只能拥有一个，如果想要调整需要到工商行政管理部门进行变更
法律适用	《商标法》、《反不正当竞争法》	《企业名称登记管理规定》、《反不正当竞争法》
举例	<b>国美</b> <b>西奥</b>	北京国美电器有限公司 杭州西奥电梯有限公司

用他人有一定影响的企业名称(包括简称、字号等)、社会组织名称(包括简称等)、姓名(包括笔名、艺名、译名等)”,进一步明确了企业所享有的字号专有权。

## 二、商标与字号权利冲突的法律适用规则

目前我国商标实行全国统一注册,由国家知识产权局商标局统一办理,企业名称实行区域注册,由各地县级以上市场监督管理局负责办理。由于缺乏调整二者完整、系统的法律法规且注册管理主体的不同,导致市场上实际存在诸多相同或近似的商标与字号。他们在形式上均处于合法状态,当二者的经营范围进一步扩大,彼此交叉、引人误认时,商标和字号的冲突就此产生。作为两种不同的权利,商标权与字号权基于持有主体、产生时间的不同,彼此之间产生的权利冲突可分为两种:在先商标权与在后字号权的冲突,以及在先字号权与在后商标权的冲突。

### (一) 商标注册在先,字号登记、使用在后

在该种冲突类型下,字号权利人的行为定性主要取决于其具体的行为方式。一般来说可以分为两种:(1)字号突出使用,容易使相关公众误认的构成商标侵权行为;(2)企业名称未突出使用但其使用足以产生市场混淆、违反公平竞争的,构成不正当竞争行为。

#### 1、将在先商标突出使用构成侵害商标权

我国《最高人民法院关于审理商标民事纠纷案件适用法律若干问题的解释》第 1 条第 1 款规定:将与他人注册商标相同或相近似的文字作为企业的字号在相同或类似商品上突出使用,容易使相关公众产生误认的行为属于商标法第 57 条第 7 项规定的商标侵权行为。由此可见,在后的企业字号与在先注册的商标权利相冲突时,如果行为人实施了“突出使用”行为,例

如,通过字形、字体、字号、颜色等可视性方式,将字号醒目地从企业名称中表现出来,以使相关公众相较于整体企业名称而言,产生对该字号的格外关注。这种对字号的突出使用会导致字号的含义、作用独立于企业的整体名称,并由此使字号产生了企业名称以外的商标意义,构成了实质上的商标性使用,容易引人误认,该种行为侵害了在先注册的商标专用权。

例如在“穗味轩案”中,原告廖喜松的商标注册在先,被告杨海心的字号登记在后,法院认为杨海心将“穗味轩”文字突出使用为店名,并在橱窗、广告资料及产品上使用,造成市场误认或混淆,侵犯了廖喜松的商标权。同样在“大润发案”中,原告康成公司享有在先注册的“大润发”商标的专有权,被告大润发投资公司在后成立,法院认为被告大润发投资公司单独使用以及在被控侵权标识一中突出使用的“大润发”字样,与在先注册的商标基本相同,容易使相关公众产生误认,侵害了原告的商标权。

2、未突出使用在先商标但足以产生市场混淆的,构成不正当竞争

我国《商标法》第 58 条规定:“将他人注册商标、未注册的驰名商标作为企业名称中的字号使用,误导公众,构成不正当竞争行为的,依照《中华人民共和国反不正当竞争法》处理”;《反不正当竞争法》第六条规定:“经营者不得实施下列混淆行为,引人误认为是他人商品或者与他人存在特定联系:……(四)其他足以引人误认为是他人商品或者与他人存在特定联系的混淆行为。”足见,在后字号未突出使用但其使用足以产生市场混淆的可能构成不正当竞争。

例如在 2021 年法院 50 件典型知识产权案例之一的“美禾辛”商标案中,该案原告的注册商标为“美禾辛”,此商标在肥料行业具有较高知名度。两被告后使用“美可辛”作为企业名称,法院认为被告与原告为同领域经营者,曾经还



和原告存在合作关系,理应知晓原告商标,将其“美可辛”登记作为企业名称的行为具有攀附原告商誉的恶意,即使被告在被告侵权产品包装上均标注了企业名称全称,并未突出使用,仍难以避免相关公众的混淆误认,构成不正当竞争。

3、基于合理原因善意使用在先商标且未突出使用的不构成侵权

值得注意的是,并非所有的在后登记注册的企业字号均会侵犯在先商标权利人的合法权益。实践中某些企业字号具有悠久的历史渊源,基于各种原因企业注册成立较晚,虽然商标注册在先,但在后注册的字号基于合理原因善意使用在先商标且未突出使用的,不应当认为侵权。

例如在最高人民法院第58号指导案例“同德福”案中,原告成都同德福公司注册“同德福 TONGDEFU 及图”商标较早,而被告余晓华与重庆同德福公司登记包含“同福德”在内的字号作为企业名称时间较晚。但法院查明根据历史文献资料记载,在二十世纪二十年代至五十年代期间,便存在有着较高商誉的“同德福”商号,且被告余晓华系“同德福”商号原经营者的直系后代。法院认为被告将其个体工商户及企业的字号登记为“同德福”符合常理,具有合理性,登记个体工商户字号的行为是善意的,并未违反诚实信用原则,不构成不正当竞争。此外,重庆同德福公司在商品外包装中使用的是企业全称,使用文字“同德福颂”及其具体内容的同时还使用了其他商业标识及自有商标,因此其使用不是商标性使用,客观上不容易使消费者对商品来源产生误认,未侵犯成都同德福公司的商标权。

## (二) 字号登记、使用在先,商标注册在后

在此种权利冲突类型下,对于字号权利人来说,基于保护在先权利的原则,一般情况下字号权利人可继续合理规范地使用字号。但是总体而言,字号权是一项比较微弱的权利,在不同的行政区划、不同的行业里,使用相同商号的企

业十分常见。通常来说,只有那些已经拥有较高知名度的字号,才能对抗注册商标权。

1、字号与商标共存—在先字号可继续规范使用

我国《商标法》第三十二条规定:“申请商标注册不得损害他人现有的在先权利”,其中的在先权利包括字号权。在权利人的字号注册、使用在先,他人商标注册在后的情况下,基于包括保护在先权利的原则,实践中法院往往认定权利人的在先字号可以与商标并存继续使用。但是需要注意的是,尽管权利人可以继续使用在先的字号,但如果在后注册的商标具有一定的知名度,权利人在其商品上不规范地标注字号,导致突出使用了他人后注册的商标,容易使相关公众的误认,在先字号的权利人依旧侵害了他人的商标权。

例如在“张小泉”商标系列案中,被告上海张小泉公司成立并取得“张小泉”字号在先,且其长期在产品和包装上突出使用“张小泉”或“上海张小泉”,使用行为也在杭州张小泉商标驰名之前。法院根据保护在先权利的法律原则,认定上海张小泉公司不构成商标侵权,原告杭州张小泉公司不能以在后取得的注册商标及驰名商标禁止在先取得的字号的继续使用。但为避免相关公众对两家企业的商品产生误认,上海张小泉公司需规范使用其核准登记的企业名称“上海张小泉刀剪总店”及“泉”字牌商标。其在包装上突出使用“张小泉”、“上海张小泉”将逾越在先权利的保护范围,侵犯了杭州张小泉公司的“张小泉”商标。被告上海张小泉公司需规范使用企业字号同时承担赔偿责任。

2、字号对抗商标—在后商标被无效或构成不正当竞争

司法实践中,在先字号权要想对抗注册商标权通常需要满足三个条件:(1)诉争商标指定使用商品或服务与在先字号所经营内容相同或

类似；(2)在先字号通过使用已于诉争商标申请注册日前在我国相关公众中具有相当知名度与影响力；(3)诉争商标的注册使用行为容易使相关公众将其与在先字号权人之间产生混淆或误认，损害在先字号权人的合法权益。此种情况下，字号权利人可以通过行政程序无效该注册商标，例如“王麻子”商标案中，法院认为，在“王麻子”商标申请日之前，“王麻子”作为“栎昌王麻子”字号的组成部分，已经在工业剪、菜刀、工业刀等商品上具有较高知名度。且诉争商标核定使用的商品与“栎昌王麻子”字号赖以知名的商品构成类似商品，诉争商标“王麻子”与“栎昌王麻子”字号近似，故诉争商标容易导致相关公众对商品来源产生混淆，损害第三人的在先字

号权。此外，诉争商标的注册人此前还申请注册了多件与他人知名品牌构成相同或近似的商标，扰乱商标注册秩序、损害公共利益，不正当占用公共资源谋取不正当利益，属于 2013 年《商标法》第四十四条规定的“其他不正当手段”，因此商标局的无效裁定并无不当。此外，字号权利人也可以提起民事诉讼，主张商标注册人构成不正当竞争行为。

值得注意的是，在司法实践中，此类在先字号对抗在后注册商标的案件中，往往需要大量证据证明字号经过长期、广泛的使用与宣传，已经为相关公众所熟知和认同，在相关领域具有较高的市场知名度，已经产生识别商业主体的标识意义。这也是此类案件原告举证的重点与难点。





# 合伙型私募股权投资基金的 企业所得税探讨

□ 财务管理部 冯煜纾

私募股权投资基金(以下简称“私募基金”)是指通过非公开方式向合格投资者募集资金而设立,以非上市股权为主要投资标的的投资基金。私募基金设立模式一般分为公司型、契约型和合伙型。合伙型私募基金本质上是一种合伙关系,不具有独立的法人地位。

本文主要针对合伙型私募基金的企业所得税问题进行分析。下文所称合伙人均指法人合伙人,本文不对自然人合伙人的个人所得税问题进行分析。

## 一、私募基金企业所得税处理的分析

### (一)“先分后税”原则的理解和应用

根据《财政部 国家税务总局关于合伙企业合伙人所得税问题的通知》(财税〔2008〕159号)

规定,合伙企业以每一个合伙人为纳税义务人。合伙企业合伙人是自然人的,缴纳个人所得税;合伙人是法人和其他组织的,缴纳企业所得税。合伙企业生产经营所得和其他所得采取“先分后税”的原则。生产经营所得和其他所得,包括合伙企业分配给所有合伙人的所得和企业当年留存的所得(利润)。

以案例进行具体分析:2019年1月1日,法人投资者甲(出资3亿元)和法人投资者乙(出资100万元)投资设立A有限合伙企业,已经实际缴纳到位。A有限合伙企业分别拿出2亿元和1亿元投资B有限合伙企业和C有限合伙企业,B合伙企业各拿出1亿元投资D、E两个股权投资项目。

以上案例中,合伙型私募基金产品设计存在两层及以上“嵌套”关系,如何进行层层穿透



是实务操作中的一大难点。在计算法人投资者甲的企业所得税时,为了得到 A 合伙企业的应纳税所得额,我们需要穿透到 B、C 两个合伙企业。此案例嵌套层级较少,如果遇到嵌套链条很长的情况,则计算过程会非常复杂。在具体操作中,如何将底层资产的财务、税务信息及时、准确地传递到顶层的投资者层面,这是一大现实挑战。

#### (二)应纳税所得额计算存在争议

《企业所得税法》明确规定“个人独资企业、合伙企业不适用本法”,当前其他税收法律法规也没有明确如何计算合伙企业的应纳税所得额。比如上述 B 有限合伙企业账面存在公允价值变动损益、资产减值准备这些未实现损益,以及折旧摊销、捐赠等是否需要做纳税调整,都缺乏明确的政策支持,给纳税实务带来了不少困难。

#### (三)权益性投资收益“双重”征税问题

根据企业所得税法第二十六条第(二)项和中华人民共和国企业所得税法实施条例第八十三条规定,居民企业直接投资于其他居民企业的股息、红利等权益性投资收益为免税收入。合伙型私募基金不属于居民企业,不符合企业所得税免税要求,因此需要按照 25% 的税率征收企业所得税,面临“双重”征税的问题。

#### (四)法人合伙人无法跨企业弥补亏损

根据《财政部 国家税务总局关于合伙企业合伙人所得税问题的通知》(财税[2008]159 号)第五条规定,合伙企业的合伙人是法人和其他组织的,合伙人在计算其缴纳企业所得税时,不得用合伙企业的亏损抵减其盈利。以上述案例为例,A 合伙企业投资了 B 合伙企业和 C 合伙企业,那么在计算应纳税所得额时,B 合伙企业

和 C 合伙企业需独立核算,即使 C 合伙企业出现亏损,也不能用 B 合伙企业的盈利来弥补 C 合伙企业的亏损,这会增加企业的纳税成本,同时降低投资者的投资热情。

## 二、对合伙型私募基金相关问题的建议

### (一)健全合伙企业税收政策体系

针对合伙企业“先分后税”这一纳税原则,制定更加明确、更具操作性的指引,解决多层“嵌套”模式下,应纳税所得额难以准确计算的问题,规范法人合伙人纳税行为。

参照企业所得税税前扣除政策,明确合伙企业纳税调整政策,推进合伙企业成本费用扣除规则与企业所得税成本费用扣除规则的衔接。

### (二)合伙型私募基金的投资性收益享受免税政策

股息、红利在被投资企业层面已经缴纳了企业所得税,基金本身作为一个投资平台,只是在收益分配中充当通道的作用,若再向基金合伙人征收所得税,则属于重复征税行为,增加了法人合伙人的投资成本。从税收中性和课税公平角度考虑,建议明确法人合伙人股权持有收益的课税政策,允许法人合伙人从基金取得的股息、红利享受免税政策。

### (三)制定合理的亏损弥补政策

现行政策明确了合伙企业的亏损不能由合伙人弥补,这在一定程度上增加了法人合伙人的税收成本。建议制定更具体、更合理的亏损弥补方法,比如设立一定的扣除上限来分摊合伙企业的亏损,以增强合伙企业这一组织形式的吸引力,促进相关产业的发展。



# 杭州市 科技创新政策 简析

□战略规划部 丁佳民

十三次党代会上，杭州旗帜鲜明提出推进高水平科技自立自强，打造创新创业的新天堂，近年来杭州以争创综合性国家科学中心为牵引，加强创新载体建设，突出创新主体培育，促进创新要素集聚。2022年，杭州市R&D经费支出667亿元、投入强度达3.68%，均居副省级城市第3位；蝉联省“科技创新鼎”；国家创新型城市创新能力评价排名，居全国第3位；全球创新指数科技集群排名，居全球第14位，创历史最好成绩。近年来，杭州市出台了一系列科技创新政策，为便于快速了解杭州市科技创新政策，现根据杭州科技局等公开资料，整理形成本文以供分享。

## 一、政策梳理

为贯彻落实创新驱动发展战略，围绕构建新发展格局发挥科技创新的战略支撑作用，杭州市围绕科技创新服务体系、科技创新项目、创新能力建设、人才培养以及创新环境建设、产业创新等方面制定了相对完善的政策措施，并在杭州市科技局、财政局的牵头下，指导并监督各区科技局、高新区管委会等有关单位执行。

现将2020年以来，市委市政府、杭州市科技部门制定的部分重要创新政策梳理如表1、表2。

## 二、政策解读

本文选取了与科创平台、成果转化、科创金融相关的三项政策，即《关于加快推进杭州城西科创大走廊高质量融合发展打造创新策源地的实施意见》、《构筑科技成果转移转化首选地的若干政策措施》、《打造“3+N”杭州产业基金集群聚力推动战略性新兴产业发展的实施意见》进行分析。

(一)《关于加快推进杭州城西科创大走廊高质量融合发展打造创新策源地的实施意见》

2022年5月，《关于加快推进杭州城西科创大走廊高质量融合发展打造创新策源地的实施意见》正式出台，大走廊从体制机制到产业、人才、科技等，均得到了空前的支持，融合发展开创新格局。根据大走廊相关规划，到2025年，数字经济核心产业营收将突破1万亿元；到2035年，基本建成国际重要科技创新中心。

1、体制机制，由杭州市委书记兼任大走廊

表 1 2020 年以来市委、市政府制定的重要创新相关政策清单

序号	发布时间	名称
1	2020 年	《关于完善科技体制机制健全科技服务体系的若干意见》
2	2021 年	《关于加快建设“未来工厂”的若干意见》
3		《杭州争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例的行动计划(2021—2025 年)》
4		《关于金融支持服务实体经济高质量发展若干措施的通知》
5		《杭州市新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动方案(2021—2023 年)》
6		《杭州市深入推进经济高质量发展“凤凰行动”计划(2021—2025 年)》
7		《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的实施意见》
8	2022 年	《关于促进智能物联产业高质量发展的若干意见》
9		《杭州市构筑科技成果转移转化首选地实施方案(2022—2026 年)》
10		《构筑科技成果转移转化首选地的若干政策措施》
11		《杭州市国家营商环境创新试点实施方案》
12		《杭州市加快中小企业“专精特新”发展行动计划》
13		《关于加快推进杭州城西科创大走廊高质量融合发展打造创新策源地的实施意见》
14		《促进集成电路产业高质量发展的实施意见》
15		《加快生物医药产业高质量发展若干措施》
16		《杭州市推进软件和信息技术服务业高质量发展若干政策》
17		《建设现代金融创新高地助力经济高质量发展的实施意见》
18	2023 年	《推动杭州总部经济高质量发展的实施意见》
19		《杭州市国家知识产权强市建设示范城市创建工作方案》
20		《推动经济高质量发展若干政策》
21		《打造“3+N”杭州产业基金集群聚力推动战略性新兴产业发展的实施意见》

表 2 2020 年以来杭州市科技部门制定的创新相关政策

序号	发布时间	名称
1	2020 年	《杭州高新技术孵化成果转化园认定和管理办法》
2		《杭州市共性技术研发平台建设与管理暂行办法》
3	2021 年	《杭州市科技创新协作者管理暂行办法》
4		《杭州市众创空间管理办法》
5		《杭州市软科学研究项目管理办法》
6		《杭州市新型研发机构管理办法》
7	2022 年	《杭州市企业高新技术研究开发中心管理办法》
8		《构筑科技成果转移转化首选地的若干政策措施》
9		《杭州市概念验证中心建设工作指引(试行)》
10		《杭州市企业高新技术研究开发中心管理办法》
11	2023 年	《杭州市企业研发费用投入财政补助实施细则》
12		《杭州市重点科研计划项目管理办法》



党工委第一书记，市政府常务副市长兼任大走廊党工委第一书记。建立第一书记工作会、党工委书记专题推进会等制度，研究推进重大任务，协调解决重点难点问题，强力推动城西科创大走廊建设发展。

2、产业发展融合，大走廊管委会将统筹区域内产业发展，优化产业空间布局，推进创新链产业链深度融合。牵头制定三城统一招商政策，树立统一招商品牌，着力围绕“互联网+”、生命健康、新材料三大领域，打造具有国际竞争力的现代产业集群。

3、审批服务融合方面，市区两级部门充分放权，借力数字化改革，真正实现“办事不出大走廊”；在资源要素融合方面，明确保障大走廊必要的发展空间。市级财政每年安排10亿元用于大走廊科技创新工作。此外，还将加大基金、债券、用能支持。

(二)《构筑科技成果转移转化首选地的若干政策措施》

杭州市第十三次党代会旗帜鲜明提出要推进高水平科技自立自强，打造创新创业的新天堂，明确构筑科技成果转移转化首选地目标任务。为贯彻落实党代会部署，根据《杭州市构筑科技成果转移转化首选地实施方案(2022—2026年)》要求，市科技局会同市财政局起草制定了《构筑科技成果转移转化首选地的若干政策措施》，政策围绕成果供给、转化链条、成果交易、成果服务、金融支撑等五部分提出12条具体支持措施：

1、促进高质量科技成果供给。第1-3条，支持科研平台加快转化科研成果，对科研机构按绩效给予资助；开展科技成果赋权改革试点，对试点单位按赋权改革成果数给予奖励；支持开展关键核心技术攻关，对国省市重点科研项目按一定比例或实际研发投入与绩效给予金额不等资助。

2、畅通科技成果转化链条。第4-5条，支持概念验证中心建设，对列入创建名单的及对认定的概念验证中心，按绩效给予资助；支持成果转化孵化载体建设，对众创空间按绩效给予运营资助，对科技企业孵化器按培育高新技术企业或技术先进型服务企业绩效给予奖励，对成果转化园按绩效给予奖励。

3、支持科技成果转化交易。第6-7条，支持重大科技成果落地产业化，对国家技术发明奖和科技进步奖的一、二等奖，中国专利金奖，省技术发明奖和科技进步奖的一等奖以及全国创新大赛总决赛获奖项目落地产业化给予奖励；支持开展技术交易活动，对高校、科研院所、新型研发机构、企业按实际技术合同交易额的一定比例或新增量，给予奖励。对技术合同登记机构按新增登记技术交易额，给予奖励。

4、促进技术服务机构发展。第8-10条，支持科技中介服务机构建设，对首次上规的科技中介服务企业给予一次性奖励，对科技中介服务机构按实际服务绩效给予资助；支持技术转移人才队伍建设，对自费参加技术转移培训获晋级证书的技术经纪(经理)人给予资助，对促成交易的技术经纪(经理)人按交易额的一定比例给予奖励。第10条，支持举办各类成果转化活动，根据活动绩效给予举办单位资助。

5、增强科技金融服务能力。第11-12条，加大科技成果转化基金投资，设立科技成果转化基金，基金出资比例最高可达40%，产生的增值收益让渡比例最高可达100%，可以其出资额的50%为上限给予风险补偿。；鼓励创业投资机构发展，对以增资扩股方式投资种子期、初创期科技企业2年以上的创投机构，按实际投资额的一定比例给予奖励。

(三)《关于打造“3+N”杭州产业基金集群聚力推动战略性新兴产业发展的实施意见》

为进一步发挥产业基金引领撬动作用，更

好服务杭州市以五大产业生态圈为代表的战略性新兴产业集聚发展,根据市委、市政府有关市属国有企业深化改革优化布局决策部署,制定了《关于打造“3+N”杭州产业基金集群聚力推动战略性新兴产业发展的实施意见》。《实施意见》聚焦杭州市战略性新兴产业发展规划与需求,从八个方面打造“3+N”杭州产业基金集群。

1、基金架构,提出“3+N”杭州产业基金集群架构,明确三大母基金规模、管理主体、具体执行主体、功能定位、投资方向和投资阶段。其中,杭州科创基金以初创期的科创投资为主,重点为全市人才创业、中小企业创新、专精特新企业发展、科技成果转化提供政策性投融资服务;杭州创新基金以成长期私募股权投资为主,重点支持我市五大产业生态圈规模化发展;杭州并购基金以成熟期的产业并购为主,重点支持我市五大产业生态圈开展以补链、强链、拓链为目标的产业并购与协同投资。

2、管理架构,明确“3+N”杭州产业基金集群基本运作管理架构,以及市政府、市国资委、市财政局等市级相关部门、基金管理主体等的职责分工。

3、资金来源,明确三大母基金资金来源包括市属国有企业自有资金和其它盘活的存量资金等,财政资金预算安排和竞争性分配。

4、投资模式,明确三大母基金采取差异化的投资模式和市场化运作方式,实施科学的收益分配和投资让利机制。其中杭州科创基金采用子基金、专项子基金、直接投资等相结合的投资模式,侧重“创业引导”;杭州创新基金和杭州并购基金采用行业母基金、子基金、专项子基金和直接投资等相结合的投资模式,分别侧重“产业培育”和“产业并购”。

5、投资要求,明确三大母基金在出资比例、注册地及返投要求、费用和收益管理等方面的投资要求,规定行业母基金、子基金和专项子基

金的注册地应在杭州市域范围内。

6、投资决策程序,明确行业母基金、子基金、专项子基金投资、直接投资和重大产业项目投资的投资决策程序。决策过程中应组织外部无利益关联的相关领域专家进行可行性论证,重大产业项目在履行企业内部决策程序后,由市国资委提交市政府决策。

7、存续管理及退出,明确基金托管和备案、投资期限及退出和投后管理等存续管理及退出要求,提出原则上行业母基金的投资期限最长10年,子基金最长8年。

8、风险防控和绩效管理,提出三大母基金风险防控、绩效管理、激励约束、容错纠错等方面的举措。

### 三、主要工作成果

(一)以争创综合性国家科学中心为方向,打造高水平科创平台。杭州市在十四五规划、党代会报告、政府工作报告等多个文件中指出,集中力量建设杭州城西科创大走廊,以杭州城西科创大走廊为主平台争创综合性国家科学中心和区域性创新高地。放眼全国,上海张江、安徽合肥、北京怀柔、粤港澳大湾区已先后获批建设综合性国家科学中心,包括杭州在内的多个城市都提出要创建综合性国家科学中心,并展开相应布局,争夺“第五城”。杭州积极布局“国家实验室+国家大科学装置+国家重点实验室+省实验室”的新型实验室体系,截止目前杭州国家实验室实现零的突破,2个大科学装置加快推进,11个全国重点实验室获批重组建设,新获批天目山实验室、白马湖实验室、湘湖实验室,省实验室达到7家,初步形成“1+2+11+7+N”新型实验室体系。

(二)以打造科技成果转移转化首选地为方向,大力实施科技成果转移转化“145”行动。2022年11月30日,科技创新大会暨科技成果

表3 首批认定的15家概念验证中心名单

概念验证中心	创建单位
杭州市国科新型储能材料概念验证中心	国科联动创新科技服务(杭州)有限公司
杭州市中美华东合成生物概念验证中心	杭州中美华东制药有限公司
杭州市启真创新智能制造概念验证中心	杭州启真创新创业服务有限公司
杭州市西湖大学创新药物概念验证中心	西湖大学
杭州市北航智能无人系统概念验证中心	北京航空航天大学杭州创新研究院
杭州市德诺高端医疗器械概念验证中心	杭州德诺睿华医疗科技有限公司
杭州市北大信研院视觉智能概念验证中心	浙江省北大信息技术高等研究院
杭州市浙大计创院大数据智能概念验证中心	浙江大学计算机创新技术研究院
杭州市浙大科创集成电路概念验证中心	浙江大学杭州国际科创中心
杭州市之科控股先进制造工艺与装备概念验证中心	之江实验室科技控股有限公司
杭州市浙大高研院机电系统概念验证中心	浙江大学高端装备研究院
杭州市浙大智药院小分子创新药概念验证中心	浙江大学智能创新药物研究院
杭州市光机所光电功能材料概念验证中心	杭州光学精密机械研究所
杭州市杭化生物基新材料概念验证中心	浙江杭化新材料科技有限公司
杭州市华明超细粉末及复合材料概念验证中心	建德华明科技有限公司

转移转化首选地推进会举行，会上提出要加大科技成果转化基金投资，设立总规模50亿元的科技成果转化基金，以还公布了首批认定的15家概念验证中心，并宣布上线网上技术交易市场。今年6月5日，杭州技术转移转化中心揭牌仪式在杭州师范大学科技园举行，该中心由杭州市高科技投资有限公司和浙江火炬生产力促进中心牵头，联合西湖大学、杭州师范大学、中控集团共同设立，包括新型高校、投资机构、服务机构等，在各个领域都极具代表性，形成了一支强强联合、混合所有制的“超级舰队”，旨在通过专业化运营，争取成为全国颠覆性技术转化先行地、国家科技成果发布首选地、全球技术转移转化高端论坛及峰会举办地、技术转移转化

中心“全球标杆”，成为首选地建设的核心和枢纽、首选地建设的标志性中心。（见表3）

（三）扎实推进国家科创金融改革试验区建设，组建规模超3000亿元的“3+N”产业基金集群。2022年11月，中国人民银行等八部委印发《上海市、南京市、杭州市、合肥市、嘉兴市建设科创金融改革试验区总体方案》，5月29日，杭州市科创金融改革试验区启动仪式举行。杭州正抢抓国家科创金融改革试验区等重大机遇，加快实施建设钱塘江金融港湾、新兴金融中心和国际金融科技中心等重大战略。杭州市政府重磅打造了杭州科创基金、杭州创新基金、杭州并购基金等3支千亿基金，形成覆盖全生命周期、全产业链条、总规模超3000亿元的“3+N”杭州基金集群。

# 供应链金融及物流场景应用分析



## 一、供应链金融及其特点、类型

### (一) 供应链金融定义

供应链金融(Supply Chain Finance)是商业银行信贷业务的一个专业领域(银行层面),也是企业尤其是中小企业的一种融资渠道(企业层面)。简单而言,供应链金融是将资金流有效整合到供应链管理的过程中,既为供应链各环节企业提供贸易资金服务,又为供应链弱势企业提供新型贷款融资服务,以核心客户为依托,以真实贸易背景为前提,运用自偿性贸易融资的方式。(见图 1)

### (二) 供应链金融特点

“供应链金融”最大的特点就是在供应链中寻找出一个大的核心企业,以核心企业为出发点,为供应链提供金融支持。一方面,将资金有效注入处于相对弱势的上下游配套中小企业,解决中小企业融资难和供应链失衡的问题;另一方面,将银行信用融入上下游企业的购销行为,增强其商业信用,促进中小企业与核心企业建立长期战略协同关系,提升供应链的竞争能力。在“供应链金融”的融资模式下,处在供应链上的企业一旦获得银行的支持,资金这一“脐血”注入配套企业,也就等于进入了供应链,从而可以激活整个“链条”的运转;而且借助银行信用的支持,还为中小企业赢得了更多的商机。

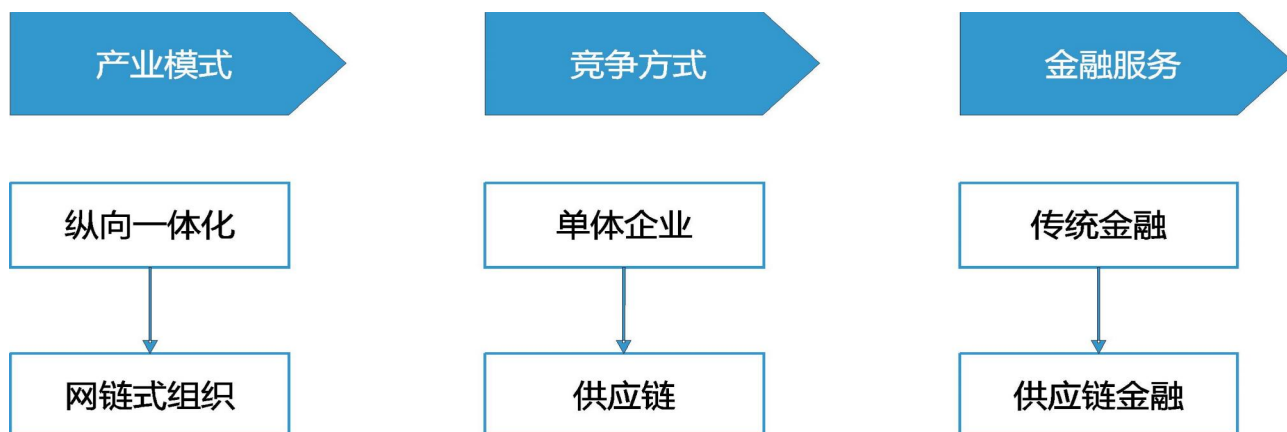


图 1 供应链产生过程



表1 供应链金融与传统贸易融资的区别

维度	供应链金融	传统贸易融资
授信主体	单个或多个企业群体	单个企业
授信条件	动产质押、货权质押等	核心资产抵押,三方担保等
授信主导方	供应链核心企业	商业银行
融资方式	赊销+垫付	信用证、票据
融资环节	供应链全链条	单环节
融资目的	提升企业及供应链整体持续竞争力	环节单一企业融资困境
风控关键点	供应链上下游关联度	贸易背景真实性
信息流	全链条信息透明、连贯度高	片段化,连贯度低

### 1、企业角度

降低准入门槛,帮助中小企业获得银行融资。在供应链金融模式下,银行可以适当淡化对企业的财务分析和贷款准入控制,其关注的重心是每笔具体的业务交易。

### 2、银行角度

#### (1)风险控制

其一,银行通过对物权单据的控制和融资款项的封闭运作,实施资金流和物流的双向控制,使风险监控直接渗透到企业的经营环节,在一定程度上实现了银行授信与融资主体风险隔离的同时,有利于对风险的动态把握。

其二,交易对手的资信和履约能力对基于供应链融资的风险具有很大影响,而在供应链金融模式中,中小企业的交易对手通常为大型核心企业,银行可利用其与交易对手的资信捆绑,进一步控制对中小企业的贷款风险。

其三,银行更注重企业交易背景的真实性和连续性,通过对企业信用记录、交易对手、客户违约成本、银行贷后管理和操作手续等情况的审查,确定企业在贸易过程中所产生的销售收入作为其融资的第一还款来源,贷款风险相

对较小。

#### (2)深化客户关系管理

能够形成网络锁定,深化与优质战略客户的合作关系,派生业务机会。

#### (三)供应链金融类型

##### 1、物流主导型供应链金融

在之前,物流仓储公司是金融机构开展仓单类供应链金融业务的监管方,只是参与角色之一。现在越来越多的物流仓储公司自行搭建了供应链金融平台,利用对于物流货物的掌握,基于对货物的控制来实现供应链金融。

业务模式一般是各种形式的动产质押,以及对于中小型物流公司的应收账款融资。主要包括物流和金融集成服务(动产质押、仓单质押、保兑仓、融通仓)以及运营和金融集成服务(替代采购、未来在途库存质押融资、未来在途和在库库存质押融资)。

相关案例:美国联合包裹服务公司(UPS)与沃尔玛的合作。作为强势的买方,世界著名的零售商沃尔玛通常会要求东南亚供应商、出口商垫付全额货款,货物到岸后30天-90天才结清。这对于其上游的中小企业造成了严重的资金压

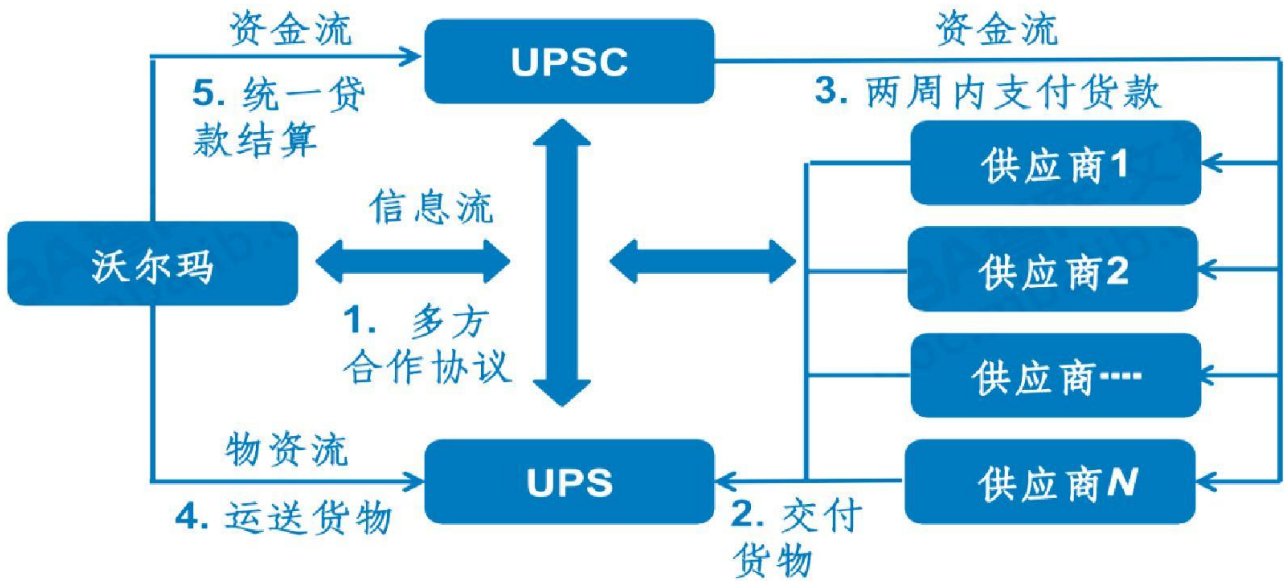


图 2 美国联合包裹服务公司(UPS)与沃尔玛供应链金融模式

力，有些供应商甚至因此不敢与沃尔玛签订大单合约。但美国联合包裹服务公司(UPS)提供的供应链金融服务不仅保证沃尔玛能够继续延长账期，而且可以使得其供货商利用沃尔玛的信用以优惠的利率获得应收账款融资，物流服务与金融服务同时获益。此外，UPS 还可以为中小供应商企业提供为期五年的循环信用额度，帮助这些供应商规避沃尔玛收到货物后拖延付款的风险。(见图 2)

## 2、核心企业型供应链金融

核心企业主导型供应链金融平台是最典型、最为常见的供应链金融业务类型，一般所说的“M+1+N”供应链金融，其实主要是指基于核心企业的供应链金融。一般而言，核心企业是指产业链条的管理者、组织者与协调者，自身规模很大，对上下游有很强的话语权和影响力的企业。以其为核心，核心企业几乎掌握了上下游融资企业的交易数据，掌握着链条上的所有应收、应付账款。基于核心企业，对上游供应商可以开展应收账款质押融资、保理业务；对下游经销商可以开展融通仓、信用贷款业务。早几年的供应

链金融一般都是由银行主导，核心企业被动参与的方式，近几年随着供应链金融的快速发展，很多核心企业成立了独立的金融科技板块，开始主动开展供应链金融业务。核心企业的供应链金融板块一般由科技公司、保理、小贷等非银机构组成，同时和银行等资金方合作，为上下游提供供应链金融服务。

相关案例：通用电气信用公司(GECC)的融资租赁。GE 供应链金融服务是通过其子公司通用电气信用公司(GECC)来实现的。后者在其成立初期的主要目的只是单纯地为 GE 大型家电产品的购买者提供分期付款业务，帮助 GE 扩大销售规模。然而，随着其经营业务范围开始多元化，GECC 业务发展迅猛，并成为 GE 集团中的核心业务。GECC 主要提供三种供应链金融服务，即融资租赁、存货代占和设备租赁服务，其中最主要的业务是融资租赁，尤其是飞机租赁业务。整体模式具有五大特点，包括租赁方对货物的处理权有限、自身业务的增长、航空公司根据租赁协议拥有使用权、GE 集团同时获得主营业务收入和融资收益、租赁方财务压力小。(见图 3)

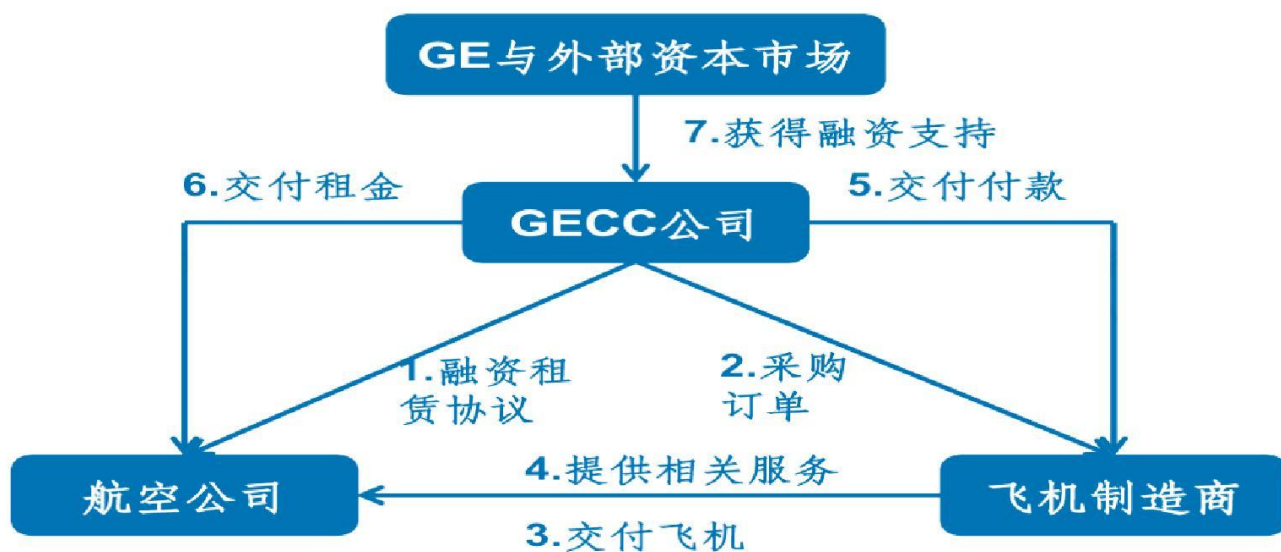


图3 通用电气信用公司(GECC)的融资租赁模式

### 3、资金型供应链金融

资金方主导的供应链金融，包括银行和非银机构设立的供应链金融业务板块和金融科技公司。这种平台的特点是自带资金，本身有贷款资质，需要对接各种场景方，给场景方的客户提供融资服务。现在很多银行，和有实力的非银机构，都在涉足供应链金融板块，通过金融科技手段，设计金融产品，并对接场景方的业务系统，通过业务交易数据+金融机构征信数据，建立风控模型，实现在线的金融服务。另外还有部分国企，有资金成本的优势，也在采用垫资代采的模式，充当资金方的角色。

相关案例：渣打银行(SCB)供应链金融业务。渣打银行的供应链融资业务是银行基于供应链中的核心企业，针对其供应商的采购行为和经销商的销售行为开展的融资服务，这使得银行、小企业和大企业共赢。渣打银行既可为买方代付货款从而既减少其付现压力，又可为卖方提供融资，以便提前开展生产。(见图4)

### 4、平台型供应链金融

平台模式创新是将供应链金融和互联网技术相融合，通过搭建在线投融资平台和结算平

台，降低传统金融的服务门槛，实现对大中小客户金融需求的全面覆盖，既让全方位金融服务覆盖到产业链上下游众多中小企业，又盘活了核心企业的资金链，特别是破解了中小客户的“融资难、融资慢、融资贵”难题。

相关案例：怡亚通平台模式创新。怡亚通采取的是目前国外物流企业普遍采用的“一站式”供应链管理服务模式，供应链上核心的制造企业将生产研发之外的非核心业务转包给物流公司，物流公司将所有流通环节整合起来，提供包括从订单下达、仓储、配送、销售、资金回收与结算等各环节的整体服务。(见图5)

## 二、供应链金融融资模式

供应链金融融资模式的三大切入点，应收帐款、库存、预付账款。

### (一) 应收帐款融资

当上游企业对下游企业提供赊销，导致销售回收放缓或大量应收账款回收困难的情况下，上游企业资金周转不畅，出现阶段性的资金缺口时，可以通过应收账款进行融资。应收账款融资模式主要指上游企业为获得资金，以其与

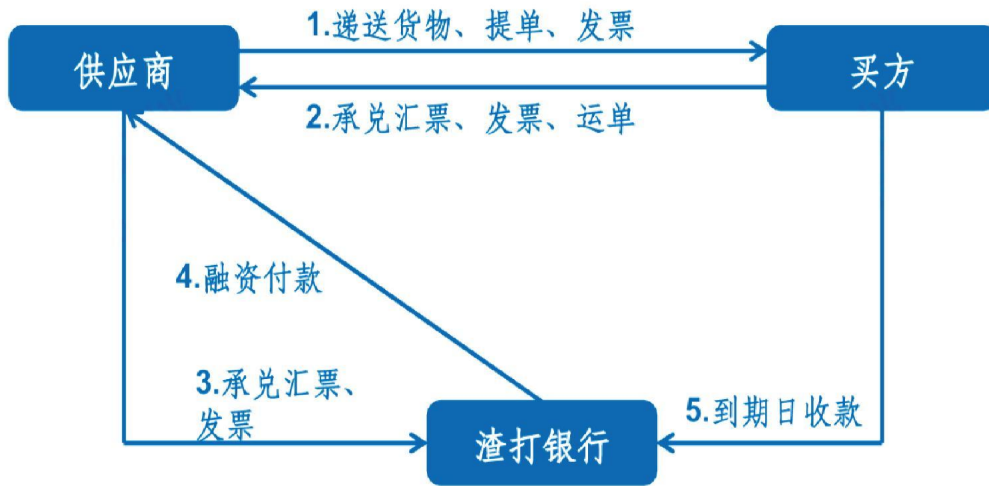


图 4 渣打银行为买方提供融资的业务模式

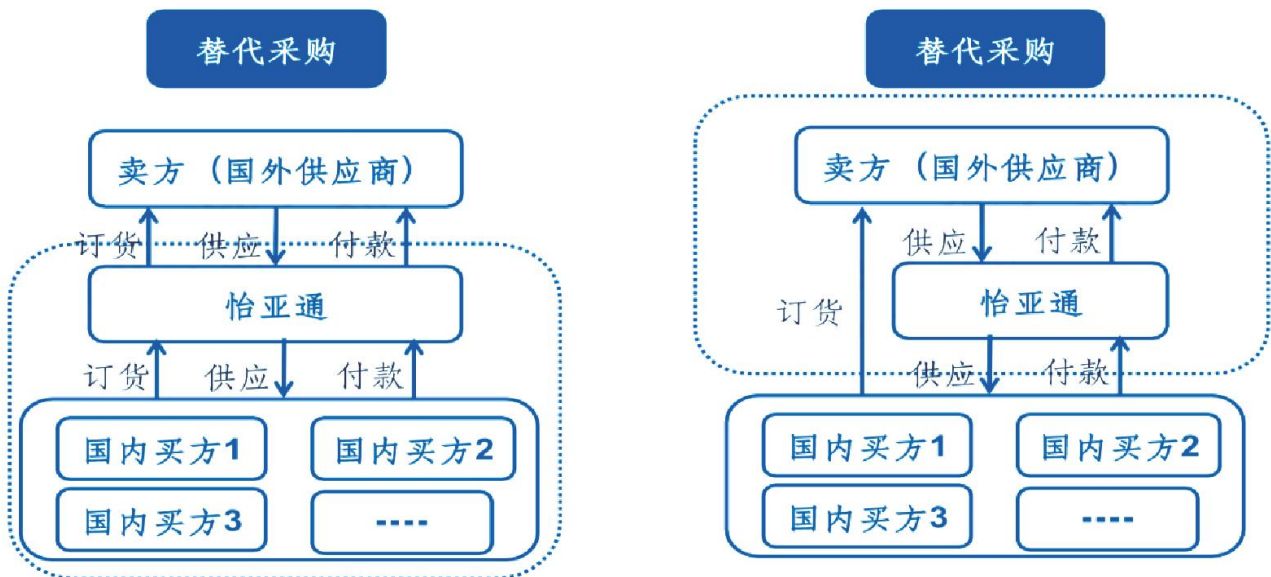


图 5 怡亚通金融服务模式

下游企业签订的真实合同产生的应收账款为基础，向供应链企业申请以应收账款为还款来源的融资。

应收账款融资一般流程：在上下游企业签订买卖合同形成应收账款后，供应商将应收账款单据转让至供应链企业，同时下游客户对供应链企业作出付款承诺，随后供应链企业给供应商提供信用贷款以缓解阶段性资金压力，当应收款收回时，融资方（即上游企业）偿还借款

给供应链企业。

#### 1、保理

保理通过收购企业应收账款为企业融资并提供相关服务的金融业务或产品。保理业务期限一般在 90 天以内，最长可达 180 天，通常分为有追索权保理和无追索保理。

#### 2、保理池

保理商根据累计的应收账款情况进行融资放款的模式。



### 3、反向保理(逆保理)

供应链保理商与资信能力较强的下游客户达成反向保理协议,为上游供应商提供一揽子融资、结算方案。主要针对下游客户与其上游供应商之间因贸易关系所产生的应收账款,即在供应链持有该下游客户的应收账款时,得到下游客户的认可后,可将应收账款转让给供应链保理商可以获得融资。

#### (二)库存融资

存货融资主要是指以贸易过程中货物进行抵质押融资,一般发生在企业存货量较大或库存周转较慢,导致资金周转压力较大的情况下,企业利用现有货物进行资金提前套现。

##### 1、静态抵质押

静态抵质押是企业以自有或第三方合法拥有的存货为抵质押的贷款业务,供应链企业可委托第三方公司对客户提供的抵质押货品进行监管,以汇款方式赎回。静态抵质押的保证金派生效应最为明显,因为供应链企业只允许融资企业使用保证金赎货,不允许以货易货,故赎货后所释放的授信敞口可被重新使用。

##### 2、动态抵质押

动态抵质押一般适用于库存稳定、货物品类较为一致以及抵质押货物核定较为容易的企业。对于一些融资企业的存货进出频繁,难以采用静态抵质押授信的情况,也可运用动态抵质押业务。对于这些融资企业而言,由于可以以货易货,因此抵质押设定对于生产经营活动的影响相对较少。特别对于库存稳定的企业而言,在合理设定抵质押价值底线的前提下,授信期间几乎无需启动追加保证金赎货的流程,因此对盘活存货的作用非常明显。对于供应链企业而言,该业务的保证金效应相对小于静态抵质押授信,但是操作成本明显小于后者,因为以货易货的操作可以授权第三方物流企业进行。

### 3、仓单质押

《中华人民共和国担保法》规定,仓单可以作为权利凭证进行质押,以仓单质押的,应当在合同约定的期限内将权利凭证出质给质权人,质押合同自凭证交付之日起生效。仓单一般是指仓库业者接受顾客(货主)的委托,将货物存入库以后向存货人开具的说明存货情况的存单。仓单质押一般可以分为标准仓单质押和非标准仓单质押两种模式。标准仓单质押授信是指企业以自有或第三人合法拥有的标准仓单为质押的授信业务。普通仓单质押授信是指企业提供有仓库或其他第三方物流公司提供的非期货交割用仓单作为质押物,并对仓单做出质背书供应链企业提供融资的一种业务。

#### (三)预付账款融资

在存货融资的基础上,预付款融资得到发展,买方在交纳一定保证金的前提下,供应链企业代为向卖方议付全额货款,卖方根据购销合同发货后,货物到达指定仓库后设定质押为代垫款的保证。

在产品销售较好的情况下,库存周转较快,因此资金多集中于预付款阶段;预付款融资时间覆盖上游排产以及运输时间,有效缓解了流动资金压力,货物到库可与存货融资形成“无缝对接”。

一般在上游企业承诺回购的前提下,中小型企业以供应链指定仓库的仓单向供应链企业申请融资来缓解预付款压力,由供应链企业控制其提货权的融资业务,一般按照单笔业务来进行,不关联其他业务。

具体过程中,中小企业、上游企业、第三方物流企业以及供应链企业共同签订协议,一般供应链企业通过代付采购款方式对融资企业融资,购买方直接将货款支付给供应链企业。预付款融资方式多用于采购阶段,其担保基础为购买方对供应商的提货权。目前国内供应链贸易企业中常用的方式为先票/款后货贷款。

### 三、供应链金融与物流场景的关联

#### (一) 供应链金融四大维度

供应链金融本身围绕供应链管理向外延伸,主要分为物流、商流、信息流、资金流四大维度。

(1) 物流维度,即从供应商的供应商到客户的客户这一过程中的实物的流动。包括了运输、库存、装卸、搬运、包装等活动,商品在不同的场所之间进行流动。随着现代经济的发展以及专业物流服务的变革,物流服务行业已经从传统的单一物流环节的服务发展到整合物流服务,进而进一步发展成为物流方案提供商。越有能力提供更全面的物流方案和集成服务的物流企业,它的物流管理能力越高。

(2) 商流维度,即交易过程或业务流程中涉及所有权的转移和商品价值的创造和传递。事实上,商流或交易流的管理能力也有三个层级。如果仅涉及到单一商品生产和交易,这种管理能力的层级较低。如果企业的组织管理活动会涉及相应的流程,诸如产品的柔性开发、采购供应的组织、生产过程和产量柔性管理、全面质量管理以及运营、营销流程的改进等,这种商流管理能力层级显然更高。因为这类活动反映了企业价值链的组织和管理能力,而不仅仅是单一的生产经营能力。

(3) 信息流维度,这里的信息不仅指的是信息来源的多样化,也包括了信息的广度、长度和频率。信息的广度指的是供应链各类信息的整合程度,也就是能综合反映从接受订单、拣货、配送到客户数据更新等全面的信息管理。信息的长度体现的是信息在供应链中的延伸度,也就是能否掌握、获取、整合供应链中各层级、主体的信息。信息的频率代表了信息的流动性和持续性。交易的持续性和信息的不断更新越强,交易的效果越明显。

(4) 资金流维度,资金流是指整个供应链上资金的流动。传统的资金流是指用户在购买商品过程中具体资金的流动,随着互联的发展,大数据的应用,资金流是指用户在确认购买商品后,将自己的资金转移到商家账户上的过程。

运用供应链的上述四个维度,可以看出物流金融表现出来的物流整合度较高,商流的整合度相对较低,也就是说物流金融中资金流的产生和相应的风险控制更多地凭借物流的整合来实现的。尽管商流信息也很重要,但是作为融资方来讲,商流接入和管理的程度有限,相应的信息整合也更多地侧重与物流信息的聚合管理,对交易信息的整合相对有限。

而贸易金融中的商流整合度较高,而物流的管理能力相对偏低,也就是说贸易金融活动产生的依据和风险管理主要凭借对商流的把控。尽管融资方也很关注物流活动,但是其介入的程度较弱,所以在信息管理上,交易信息的聚合度较高,对物流信息的整合相对有限。

严格意义上讲,供应链金融正好同时掌握和管理全面的商流和物流的基础上展开的综合性融资业务,将资金流、信息流、商流、物流做到了四流合一。

#### (二) 供应链金融在物流场景中的落地应用

##### 1、基于一站式供应链管理平台的供应链金融

一些综合性第三方平台,集合了商务、物流、结算、资金的一站式供应链管理,如国内上市企业的怡亚通、苏州的一号链、南京的汇通达、外贸综合服务平台—阿里巴巴一达通等,这些平台对供应链全过程的信息有充分的掌握,包括物流掌控、存货控制等,已集成为一个强大的数据平台。

##### 2、基于大型商贸交易园区与物流园区的供应链金融

大型商贸园区依托于其海量的商户,并以

他们的交易数据、物流数据作为基础数据,这样的贸易园区有很多,如深圳华强北电子交易市场、义乌小商品交易城、临沂商贸物流城、海宁皮革城等。

以浙江的银货通为例,浙江的“块状经济”历来发达,“永康五金之都”、“海宁皮革城”、“绍兴纺织品市场”、“嘉善木材市场”等都是知名的块状产业聚集区。而这些产业集群的特征是,其上下游小微企业普遍缺乏抵押物,但却具有完整的上下游供应链。

在这样的背景下,银货通在“存货”中发现了信用,首创存货质押金融,是国内首家基于智能物流、供应链管理的存货金融网络服务平台。同时,其相继推出了“货易融”、“融易管”、“信义仓”三大服务系统。截至目前,银货通通过动产质押,实际实现融资超10亿元,管理仓储面积超10万平方米,监管质押动产价值25亿元。

### 3、基于大型物流企业的供应链金融

物流占据了整个商品交易过程中重要的交付环节,连接了供应链的上下游。它们基于物流

服务环节及物流生产环节在供应链上进行金融服务。国内大型快递公司及物流公司,快递公司如顺丰、申通、圆通、中通、百世汇通等,物流公司如德邦、华宇、安能等等均通过海量客户收发物流信息进行供应链金融服务。目前顺丰、德邦已经开始通过物流数据渗透到货主采购、仓储物流费用等来切入供应链金融。

以顺丰为例,顺丰全面开放全国上百个仓库为电商商家提供分仓备货,同时推出顺丰仓储融资服务。优质电商商家如果提前备货至顺丰仓库,不仅可以实现就近发货,还可凭入库的货品拿到贷款。顺丰具备庞大的物流配送网络、密集的仓储服务网点及新兴的金融贷款业务,三点连结形成完整的物流服务闭环。除仓储融资外,顺丰金融供应链产品还有基于应收账款的保理融资、基于客户经营条件与合约的订单融资。

(文章为产业研究报告“杭实供应链物流平台可行性报告”节选内容)



# 已投项目动态 12 则

## 1 杭实资管重点投资企业国邦医药旗下国邦生命科技产业园竣工投用

7 月,2023 年度绍兴市上虞区全面推进“青春之城”建设项目攻坚提速第二次开竣工集中系列活动之国邦生命科技产业园项目投用仪式隆重举行。国邦生命科技产业园依托国邦医药的“一个体系、两个平台”,与院士专家团队深入合作,打造食品药品研产工贸为一体的全球平台化产业基地,必将为企业高质量发展注入强劲动力。

## 2 中国首家!杭实资管投资企业伽奈维复合陡脉冲治疗系统获批美国 FDA 认证

6 月,浙江伽奈维医疗科技有限公司复合陡脉冲治疗系统荣获美国食品药品监督管理局(FDA)的 510(K)认证,成为中国第一家、全球第二家获美国 FDA 认证,用于肿瘤治疗的脉冲电场能量消融系统。该设备也是目前全球唯一复合脉冲电场和射频消融能量的治疗设备,是伽奈维全球化战略的关键里程碑成果,也标志着在电场消融领域,国产高端医疗器械迈入国际先进行列。

## 3 杭实资管投资企业福瑞泰克登榜中国独角兽企业榜单

6 月,在“2023 中国(苏州)独角兽企业大

会”上,长城战略咨询重磅发布了《中国独角兽企业研究报告 2023》,揭示了中国独角兽企业的现状和发展趋势。报告显示,独角兽企业群体依然保持着良好的发展态势,有望为我国经济高质量发展注入强劲动力。福瑞泰克继被福布斯评选为“中国新晋独角兽榜单”之后,再次入选“2022 年中国独角兽企业”。

## 4 杭实资管招引企业星赛瑞真日本合作伙伴 Cellusion 完成超 28 亿日元 C 轮融资

6 月,复星医药旗下复健资本新药创新基金孵化企业杭州星赛瑞真生物技术有限公司的日本合作伙伴 Cellusion Inc. 宣布已完成 28.3 亿日元(2100 万美元)的 C 轮融资。Cellusion 在 C 轮融资中筹集了 28.3 亿日元(2100 万美元),用于推进其主要管线 CLS001,一款针对大疱性角膜病变的 iPSC 衍生细胞疗法。Cellusion 是一家再生医学创业公司,旨在通过使用世界领先的 iPSC 技术创造创新的再生医学管线,解决“以患者为中心”的未满足的医疗需求。

## 5 杭实资管投资企业夏禾科技泰兴工厂投产典礼成功举行

6 月,夏禾科技(江苏)有限公司投产典礼在江苏泰兴市开发区成功举行。泰兴市常务副市长刘辉,北京市门头沟区科信局局长阎丽春以及有关部门领导,股东代表、客户代表和同行代表等二百余位嘉宾共同见证了夏禾科技发展历



程中的重要时刻。夏禾科技成立于2017年,是一家致力于研发和量产具有自主知识产权的OLED新材料技术的国家高新技术企业。

## 6 杭实资管投资企业比科奇量产 高效低耗基带解决方案加速5G 小基站产业发展

6月,5G开放式RAN基带芯片和电信级软件提供商比科奇(Picocom)宣布,公司参加第31届中国国际信息通信展。借助业界最具规模和影响力的展会平台之一,比科奇向业界全方位展示自主开发的PC802小基站基带系统级芯片(SoC)、搭载PC802的ORANIC板卡、PHY软件和解决方案,一体化5G+4G双模小基站等创新技术,以及多家客户据此开发的高性能低功耗小基站系统,全生态力助移动通信产业攻克能耗和成本难关以实现创新发展。

## 7 杭实资管领投企业力控科技获 得中石化资本战略投资

5月,北京力控元通科技有限公司与中国石化集团资本有限公司成功签订增资协议并完成交割。本轮股权融资完成后,中石化资本成为力控科技重要股东,力控科技将借此契机,进一步在产品创新迭代和产品线扩充上精准发力,持续打造工业软件和工控信息安全的基础平台及适配产品,更好地服务于广大客户。

## 8 杭实资管投资企业先声诊断34 项摘要入选国际肿瘤学顶尖盛会

6月,2023年ASCO年会在芝加哥以线上线下形式举办。全球一流的肿瘤学专家齐聚一

堂,共同关注国际最前沿的临床肿瘤学科研究成果和肿瘤诊疗技术。先声诊断携手多家知名医院的多位临床专家,展示最新的肿瘤临床研究成果,共有34项摘要入选ASCO 2023,其中包括8项poster成果,和26项online成果。

## 9 杭实基金投资企业霍德生物荣 登“华医榜最具成长性生物技术企 业TOP10”

6月,第九届中国生物医药创新合作大会暨2023中国生物医药产业价值榜颁奖盛典于苏州正式开幕。大会现场隆重公布了获奖企业名单,钱塘智涌产业基金投资企业浙江霍德生物工程有限公司在生物技术领域的实力再度得到业界认可,荣登“最具成长性生物技术企业TOP10”。

## 10 杭实基金投资企业砺算科技入 选“2023中国大数据潜在独角兽 企业”榜单

5月,2023中国国际大数据产业博览会在贵阳举行,大会发布了“2023中国大数据独角兽企业”榜单。GPU芯片研发企业砺算科技入选“2023中国大数据潜在独角兽企业”。砺算科技作为国内稀缺的坚持“自研GPU架构、自主开发GPU、自有GPU知识产权”的建制团队,致力于自主开发全性能TrueGPU软硬件体系,拥有自研架构,研发自有知识产权的国产GPU芯片,覆盖“端+云+边”全域,在显示加速、游戏电竞、数字孪生、元宇宙、VR/AR、超高清视频以及高性能计算、专业设计等多个领域为合作伙伴提供高性能的软硬件解决方案。

## 11 杭实基金投资企业百子尖科技 荣登高工机器人“2023 机器视觉 产业链 TOP30”

5 月,“视界无疆”2023 机器视觉技术与应用峰会在深圳举行。本次峰会吸引了 300 多家产业链上下游企业、行业专家参与,一场关于机器视觉技术与应用的思想盛宴在此展开。大会举行了“2023 机器视觉产业链 TOP30”颁奖典礼,表彰了一批机器视觉领域敢于创新且兼具技术实力的优秀企业。杭实基金投资企业百子尖科技从百余家企业中脱颖而出,荣登“2023 机器视觉产业链 TOP30”榜单。

## 12 杭实基金投资企业启尔机电 荣获“创客中国”杭州赛区决赛一 等奖

7 月,第八届“创客中国”暨“浙江好项目”中小企业创新创业大赛杭州赛区决赛在杭州青山湖科技城举行。杭实友创九智基金投资企业浙江启尔机电技术有限公司(简称启尔机电)凭借“超洁净流控系统及其关键零部件研发”项目从 361 个优质参赛项目中脱颖而出,获得大赛“企业组”一等奖。





# 杭 实 简 讯

## 【杭实集团全力推动主题教育走深走实】

主题教育开展以来，杭实集团系统各企业牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，紧密结合自身实际，坚持以理论增强信仰，以调研破解难题，以实践推动发展，以整改巩固实效，各项工作有力有序，推动主题教育不断走深走实。

### 一、坚定理想信念，汲取信仰力量

系统各企业组织集中研学、现场教学、党课讲学、个人自学，不断从理论学习中汲取智慧经验，努力把学习成果转化为锤炼党性、指导实践的强大力量。

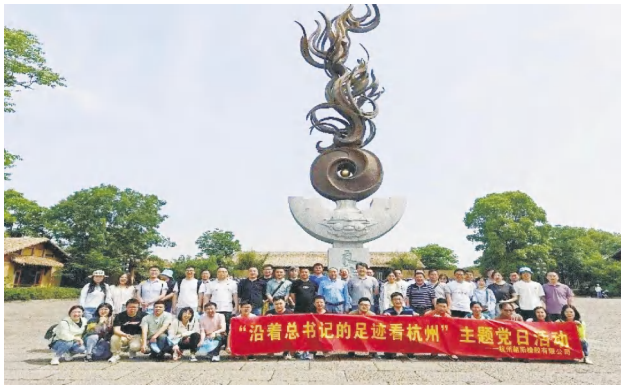
一是原原本本系统学。运用理论中心组学习、读书班、专题研讨等形式，抓深抓实理论学习。轻联投资拓展党员学习渠道，在企业微信公众号平台开设“轻联主题教育课堂”专栏，及时发布相关知识和动态信息；杭实物产将主题教

育应知应会知识汇编成册，发放给党员职工。杭化院开展青年学习交流，围绕“发挥科研支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用”主题，交流心得体会。二是循迹溯源学思想。用好用活红色资源，推动理论学习入脑入心。中策橡胶运用杭州红色资源，赴良渚开展现场教学，在感悟中华文明中强化党性。安琪儿赴下姜村聆听村书记姜丽娟关于《学习二十大精神、走共同富裕之路——下姜村共同富裕实践》专题党课。杭芝机



▲杭实集团举办主题教育读书班





▲ 中策橡胶开展现场教学



▲ 杭芝机电重走红色路线

电组织广大党员重走红色路线，开展主题教育现场研学。

## 二、强服务解难题，勇于担当作为

系统各企业坚持边调研、边检视、边整改，采取“四不两直”和扎根蹲点式等方式直插一线、直奔现场，探寻破难题的思路和方法。

一是抓实调查研究。系统各企业结合中心工作，以解决问题为根本目标，确认 47 项课题。金鱼集团围绕如何在家电消费新业态下激发传统渠道活力的课题，确定走访实处、内引外拓、定期交流等工作安排。华丰集团通过调研，计划确保 2023 年龙德医药面膜项目实现盈利。杭叉集团以制造为基础，立足技术赋能，改变商业模式，通过调研立题破题，助推服务型制造转型。二是紧抓问题整改。围绕调研发现的问题、推动发展遇到的问题，结合上级检查、上一年度领导班子民主生活会查摆等发现的问题，建立问题

清单和整改清单。杭华股份通过软件平台供应商金蝶云星空和公司信息化项目组实施，提升数字化信息管理系统功能。王星记改造产业园区环境设施，聚焦解决民生领域突出问题，着力攻坚克难“急难愁盼”问题。西子洁能安装 AI 智能识别系统的现代化安全管理手段，建立动态监护机制，强化员工安全意识。



▲ 华丰集团围绕调研课题走访生产现场



▲ 金鱼集团围绕调研课题走访销售现场



▲ 杭华股份检视问题落实整改措施



### 三、坚持实业为基,聚力红色领航

系统各企业汇聚实事创业的热情,努力把主题教育成效转化为打赢“两场硬仗”,擦亮“两张金名片”的生动实践。

一是聚焦经济发展。围绕打赢经济翻身仗积极作为,助推高质量发展。热联集团丰富海内外现货贸易场景,切入盘扣式脚手架领域,形成价值溢出效应。杭实资管在打好经济翻身仗上持续发力,围绕五大产业链深耕布局,高效务实推进“中国”视谷实体化建设,点燃“资本推进器”。工投发展持续推动杭港科技协同平台“两中心、一基金”设立,创享共赢。二是聚焦民生需求。践行“民呼我为”,升级党建阵地,建好党群“心连心”驿站,倾听职工心声,落实关心关爱举措。集团机关党委推动升级职工食堂,提高餐饮质量。毛源昌党员服务队为群众义务开展眼视光检查、维修眼镜等服务,在主题教育中深化企业社会责任建设。大桥油漆以主题教育为契机,进一步完善员工宿舍基础设施配置,完成公司停车智能识别改造,提升员工生活品质。新中法改善办公楼环境,制定便捷高效的通勤方案,为员工提供更贴心、更便捷的服务。



▲ 杭港科技协同平台设立调研

下一步,集团将按照工作计划中的“时间表”和“线路图”,继续推进系统各企业理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等工作,确保主题教育取得实实在在的成效。(杭实集团 王成豪)

**【杭实集团赴港参加港澳·浙江周活动 落实一系列在港合作事项】**为加强杭州香港两地科技合作交流,加快杭州科技成果转化首选地建设,香港国际创科展期间,杭州市政府、香港贸发局签订了《杭港科技协同创新平台合作备忘录》,合作备忘录聚焦科技研发合作、科技成果转化、科技人文交流等重点领域,合作共建“一平台、两中心、一基金”。后续将由杭州市科技局指导,杭实集团作为主要负责单位落实备忘录相关事项。



6月26日下午,作为2023港澳·浙江周的重要活动之一,杭州市“地瓜经济”一号开放工程暨“自贸杭州·商通全球”香港推介交流会在香港举行。会上,杭州市委常委、常务副市长陈瑾为杭州(香港)创新孵化中心授牌,杭实集团党委副书记、副董事长、总经理钮健,杭州市科学技术局二级巡视员宋新剑接牌。

6月27日上午,陈瑾一行到访香港科技园入驻重点企业诺辉健康国际研发中心和商汤科技香港公司,勉励各企业加大研发和成果转化,扩大与杭州产业合作,合力实现更好更快的发展,并在商汤科技香港公司为杭州(香港)创新孵化中心揭牌。

6月27日下午,杭实集团、钱塘产业集团与浙江商汤科技开发有限公司签署了战略合作协议。钮健、宋新剑、钱塘区副区长马于惠、拱墅区副区长沈建立、余杭区副区长罗建强、商汤科技

香港公司总经理连惠伦、工投发展总经理姜江、钱塘产业集团总经理苏凡等共同出席签约仪式,并进行了座谈。

后续,各方将开展持续深入的合作并充分发挥各自的资源优势,在场地合作、项目推荐、人才引荐、杭港两地政府资源对接等方面,以点突破、以点带面,推进杭州和香港在人才、科技、资本、市场等资源双向流通,助力杭港两地的合作共赢。

在港期间,钮健率团走访了香港创新科技及工业局、香港金融管理局、香港应用科技研究院、香港理工大学、香港科技大学等重点香港政府部门及高校。杭实资管董事长、总经理卢洪波,工投发展总经理姜江等陪同走访。

(工投发展 沈颖雪)

**【杭实集团、工投发展随杭州市政府考察团一行前往宿州市考察对接】** 杭州市委常委、常务副市长陈瑾带领杭州市支援合作局、杭州市经信局、杭州市国资委、余杭区政府、杭实集团等政府和企业相关人员一行赴宿州市开展考察,并举行杭州市宿州市结对合作帮扶工作对接会。杭实集团党委委员、副总经理叶淦平,工投发展董事长翁剑雄参加。

对接会上,杭实集团与宿州市高新区管委会、宿州市产业投资集团、宿州市高新建投公司签订了合作共建杭州宿州产业园区框架协议,

工投发展与宿州市高新建投公司签订了共同组建杭州宿州产业园区运营公司合作协议,双方举行了“杭州宿州产业园区”揭牌仪式,开启了合作共赢的新篇章。

杭实集团作为杭州市属大型国有资本产业投资平台,参与合作共建杭州宿州产业园区是积极响应国家重大战略、贯彻落实杭宿两市政府谋划的具体体现。工投发展作为杭实集团在产业园区投资、建设、运营这一核心主业方面的功能性平台,参与共同组建杭州宿州产业园区运营公司既是承担了杭实集团对于杭州市政府重要任务的执行落地工作;同时也有利于积累公司异地园区的运营管理经验,践行产业园区投资运营的战略使命,为长三角一体化高质量发展贡献企业力量。

(工投发展 江涵)

**【杭实资管“以投促投、以投促引、以投促产”,招商引资结硕果】** 2023年上半年,杭实资管积极践行“以投促投、以投促引、以投促产”的模式,以项目为抓手推动产业生态打造,招商引资工作取得显著成果,成功招引落地了杭泰数智项目落地余杭经开区,“中国视谷”项目云栖半导体和杭瞰载荷科技成功落地萧滨合作园,十洋科技成功落地滨江区。多个项目招引取得阶段性进展,其中12寸晶圆量产线芯物科技、宽能半导体、先声诊断、东心医疗、炽云科技、星核迪赛等项目在积极招引落地当中。

## “双碳”引领,布局绿色未来

2023年5月9日上午,由正泰集团,杭实集团,浙民投联合省国资、余杭国投等机构发起的市场化基金,国新综改基金等共同投资的正泰集团工商业分布式光伏电站项目浙江杭泰数智能源开发有限公司正式宣告成立,并落户杭州余杭钱江经济开发区。该项目是杭实集团为杭





州市招引落地的绿色低碳产业链重大项目,对于杭州市打造长三角智能制造示范区、长三角创新发展总部基地引领区具有重大战略意义。



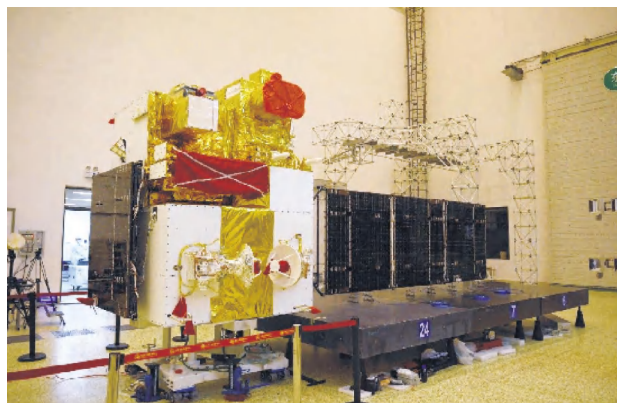
杭实集团以“串联场景”模式牵手正泰集团,深度布局工商业光伏产业,加快杭州市绿色能源产业生态圈建设,通过杭实资管管理的赋实母基金投资杭泰数智,作为第一大股东布局正泰拆分工商业光伏产业,对杭州市打造长三角地区绿色能源产业发展新高地具有重要战略意义。在余杭区委区政府的支持下,借助区内产业、金融、科创、人才等区位优势,发挥产业积淀与创新能力,助力余杭区打造现代新能源产业体系。今后,杭实集团将携手正泰新能源和各投资方,通过产业和金融资本的助力推动,更好的激发技术创新活力。

### 有界无域,点燃资本推进器

“中国视谷”产业投资基金自2023年4月成立以来,通过融合人才链、产业链、创新链赋能企业发展,助力头部企业孵化优秀项目,推动科技成果转化,将视觉智能产业链做实做强。杭实资管作为管理人通过“以投促投、以投促引、以投促产”的模式加速“资本活水”流入视觉智能产业,以市场化方式推进招商引资落地,成功招引杭瞰载荷科技(杭州)有限公司、西湖烟山项目研发中心云栖半导体成功落户落地萧滨合作园,打造视觉智能产业集群,建立“中国视谷”产业生态。

其中,杭瞰载荷科技(杭州)有限公司通过其“单曝光、凝视”核心技术以及人工智能结合,未来有望助力中国版“星链”发展以及推动多行业在数据采集端向低功耗及低存储方向发展,对后续人工智能算力节约及模型推演发展有巨大的意义。

西湖烟山为西湖大学科技成果孵化项目,作为国内领先的新一代Micro LED显示技术厂商能够解决MicroLED行业在关键技术及量产落地上的痛点,提供高亮度、高光效、低能耗、宽色域和长寿命的全彩显示芯片。西湖烟山项目研发中心云栖半导体在“中国视谷”的成功落户将有效推动产业集聚。作为XR上游,云栖半导体将依托企业在MicroLED显示技术上的优势助力解决MicroLED行业痛点及产业化。



未来杭实资管将持续在招商引资中担当作为,推动优质项目落地杭州,创造性贯彻落实、创新性转化运用,打造五链产业生态圈,推动杭州产业发展升级。(杭实资管 林杰)

**【杭实基金旗下霖实基金与苏银医疗基金完成基金业协会备案】**近日,在杭州拱墅区与临平区的鼎力支持下,杭实基金与拱墅国投合作组建的杭州霖实股权投资基金合伙企业(有限合伙)(下称霖实基金),以及与大运河科创城、百诚医药、万邦德合作组建的杭州苏银临卓股权投资合伙企业(有限合伙)(下称苏银医疗

基金)顺利通过中国证券投资基金业协会备案。

霖实基金及苏银医疗基金将多层次、多维度、多形式助力杭州市在半导体及生物医药领域的布局,持续推进杭州市智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色低碳五大产业生态圈中多条产业链的关键领域建设,通过以投带招实现有效招商,推动杭州市泛半导体及生物医药产业高质量发展。

杭实基金依托杭实集团大型国有产业投资集团背景,近年来积极开展绿色能源、新材料、高端装备、生物医药、智能物联等领域的股权投资及产业并购业务,通过“股权投资+优质项目+产业链配合”的模式协助地方政府进行招商引资工作,在相关领域积累了丰富经验并取得优异成绩,为做大做强本土产业提供了优秀范例,发挥了国有资本引领作用。在杭实基金的推动下,杭实临芯科技创新平台、威视芯半导体、大连电瓷超创数能、赛德光电等头部平台和优质项目纷纷落地杭州上城区、拱墅区和钱塘区。

此次霖实基金与苏银医疗基金完成备案,是杭实基金在高端装备与生物医药产业生态圈两块拼图的成功落地。未来,杭实基金将不忘初心使命,以投带招,以杭实集团场景串联的战略方针为指引,联合上市公司等产业方,深化与优质项目方的合作关系。同时,杭实基金还将与积极与杭州各级政府联动,借助政府资金支持和优惠政策吸引优质企业落户杭州,提升产业能级和区域竞争优势,持续为本土经济发展贡献杭实力量。(杭实基金 张思昀)

**【联手打造杭州城市低空经济物理基座——杭实产投与民航华东建发签订合作协议】**当前,全球化秩序正进入新的调整阶段,数字化技术与生产生活深度融合,疫情加速推动数字化经济的全面渗透。党的二十大描绘了以

中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图,中国经济正由高速增长向高质量发展转变,为无人机企业创造了更多的战略机遇。杭州是全国首批民用无人驾驶航空试验区,华东首个城市场景无人机物流配送、医疗急救等商业化应用试点试验区。在《交通强国建设纲要》《关于促进杭州市现代物流业高质量发展的若干意见》等政策强力加持下,杭州无人机配送应用场景不断释放,无人机产业生态逐步成型,新的经济增长点持续显现。

2023年6月2日,杭实产投与中国民航机场建设集团有限公司全资子公司民航华东(浙江)建设发展有限公司在深圳第七届世界无人机大会上完成签约,联手开辟城市机场“新基建”,为杭州城市低空经济打造物理基座。双方将共同在杭州市发起城市空中交通垂直起降机场规划研究课题,在杭州市适飞核心区域内建设城市空中交通垂直起降枢纽机场,实现同城任意两点间点对点空中即时配送时效缩短至20-30分钟。同时,配合杭州市城西科创大走廊建设、未来社区建设和老旧小区提升改造等城市建设发展,合作建设末端机场。此外,双方将共同推动杭州城市立体交通实验区建设,共建科研联合实体,开展技术攻关和软课题研究工作,推进科创成果转化落地,推动此项工作列入国家民航局支持项目和重点工作计划。



城市空中交通基础设施作为本次双方合作的基准点,未来,双方将共同致力于围绕城市空



中交通新机场的策划、规划、设计、咨询、投资、建设、运营、装备、科研、信息化等为一体的全产业链主线发展，共同打造杭州市成为世界一流的综合立体交通典范城市。杭实产投将以无人机新基建为场景入口，积极布局无人机应用产业链，为打造智能物联产业生态圈贡献杭实力量。（杭实产投 王伟娜）

### 【公司治理及规范运行培训班圆满举行】

2023年5月16日-19日，杭实集团2023年度“杭实大讲堂-公司治理及规范运行培训班”圆满举行，集团党委副书记、副董事长、总经理钮健，党委委员、纪委书记刘发根，党委委员、副总经理盛晓瑾、陈柏林、叶淦平、刘玉庆出席。集团外派董事、监事，投资企业董监高，战略规划部、风控法务部、资产管理部门/岗位负责人120余人参加。开班仪式由盛晓瑾主持，钮健作开班动员。



钮健指出，要提高学习贯彻党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的思想认识，结合企业实际深化主题教育，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，从习近平新时代中国特色社会主义思想中汲取奋发进取的智慧和力量，不断提高履职尽责的能力和水平。

钮健提出，完善公司治理和加强董事会建设是中国特色现代企业制度的核心，要真正落实党委“把方向、管大局、促落实”，董事会“定战略、作决策、防风险”和经营层“谋经营、抓落实、强管理”，形成治理主体各司其职、各负其责、权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。

钮健充分肯定了集团所取得的成绩，并分析集团的优势与劣势，强调要围绕年度经营目标，着重提高投资效能，全面提升串联场景工作格局；要对标一流企业，坚持党建统领，不断提升精准赋能差异化核心竞争力，不断深化国企改革，不断提升抗风险能力，开创高质量发展新局面，打造中国式现代化城市范例中的国企样板，实现市委市政府对杭实集团的定位和期待。钮健还对培训提出要求，希望学员珍惜培训机会，深学细悟，融会贯通。

本次培训主题明确、课程丰富、师资雄厚。由公司治理部、党群工作部、风控法务部、战略规划部、资产管理部和人力资源部联合举办，培训内容涵盖党的二十大精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、公司治理及规范运行、国企合规体系构建、产业研究、国资国企改革等。培训必将进一步推动习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往实里走、往心里走；有利于进一步完善以董事会建设为核心的投资企业公司治理体系，提升企业战略思维和管理能力，健全企业合规管理体系和提升依法治理水平，实现新一轮国资国企改革的国有资本高质量运营。

集团将继续发挥杭实大讲堂专业平台，为集团系统持续提供专业学习培训机会，为对标一流企业高质量发展提供强大助力。

（杭实集团 周宇航）

# 南疆行感悟

□夏启祥

2023 年 6 月，非常荣幸有机会再次踏上南疆这块热土。串联阿克苏、喀什、帕米尔高原的空间与短暂人生的时间场景，感悟颇多人在旅途的共享共赢。

三年援疆生涯弹指一挥间 27 年过去，触景生情依稀仿佛还是青葱年少，蓦然回首却已耳顺黄昏。塔克拉玛干的沙丘和茫茫戈壁依旧，但繁茂的胡杨林依然撑起沙漠绿洲之生命交响曲，还有帕米尔高原蔚蓝的天空、慕士塔格峰下卡拉库里湖清澈的湖水。喀什、阿克苏等城市高楼林立面貌早已焕然一新，承载悠久历史文化的古城、部落游人如梭，人山人海，各民族兄弟载歌载舞，构成一幅民族风情的生动画卷，更是阐释着边疆民族地区展示中国特色社会主义制度优越性，推进共同富裕和中国式现代化建设的重要样板。

现摘录本人 1997—1999 年在新疆和田地区粮食局工作期间的几则随笔小记，希冀与大家共同感悟沙漠和昆仑之情。



没有到过沙漠，想象中总是美丽而神秘；电视画面中那金黄色的沙粒、望无际的景色，多么令人神往。由此，走近沙漠便成了莹绕我的梦。

终于我有机会到祖西北边陲去工作，走近了世界上第二大流动沙漠——浩瀚的塔克拉玛干大沙漠。

我工作的那座城市就在大沙漠的边缘，或者说就在沙漠上。可爱的沙粒塞满了城市的每一个角落，天上飞的，地上跑的，身上穿的，嘴里吃的，都有她的身影。老百姓有“一年(吃)半斤土”的说法，一座名符其实的沙漠城市。

我心系那个梦无数次地走进沙漠。有时连续几天驱车沿塔中沙漠公路（世界第一沙漠公路）进入沙漠腹地，横穿大沙漠。无数无穷金黄

的沙粒,叠堆成沙丘、山峰,叠堆出万千世界,使天地合一;黄沙漫漫,绵绵起伏,看不见飞鸟,听不见呐喊。除了笔直的柏油马路无尽地伸向远方和马路一旁整齐的电线杆无言地矗立在那儿,显示着人类的足迹和现代文明外,唯有空旷、寂静、纯洁和孤独。置身在这茫茫沙海中,人是那么的渺小、单薄,人的生命是那样的脆弱、短暂,甚至远不如一粒沙子,可以永存于这个世界。于是心胸也就无言中宽广起来,还有什么对现实生活不满愤而不平呢?

沙漠并不永远沉寂,她也有发怒的时候。初夏的一天,我陪领导自库尔勒市返回,刚进入沙漠公路零公里时还是蓝天白云,微风佛熙,不料几分钟后,风云突变,可怕的沙尘暴骤降,昏天黑地不辨东西,狂风夹带着沙粒铺天盖地而来,我们紧闭双眼,两手护头任凭汽车随风而走……两小时后重见天日,已是人不象人,汽车深陷在沙包中。经历过如此恐怖的洗礼,难道还不能感悟到生命的宝贵吗?

沙漠中也有树、水和生命。有一次,我跟随塔里木石油指挥部的同志,历尽艰险,在沙漠腹地,在新疆的母亲河—塔里木河畔,来到一片原始胡杨林。胡杨,新疆人称之为梧桐,一种不怕干旱酷暑,不怕风吹沙打而一千年不死、一千年不倒、一千年不烂的树,无数的胡杨编织成一片沙漠绿洲,一个世外桃源。林中有一池清澈见底的湖水,随行的同志介绍说这是“天鹅湖”,系塔里木河水倒灌而成,近代塔里木石油工人在一次空中作业时发现湖像一只天鹅,故成名。湖里野鸭与小鱼嬉戏,水中野草与胡杨交谈,这沙漠绿洲之生命交响曲堪称沙海奇观。

在胡杨林中,在天鹅湖旁,维吾尔族向导还为我们叙说了—一个美丽的传说:

有一次,胡杨们为抵御沙尘暴侵袭,肩并肩,手拉手齐反抗。树叶圈走了,枝条折断了,树

皮扯裂了,但胡杨们始终不屈坚持到底。最后,沙尘暴退却了,但胡杨们也筋疲力尽,伤残满身。他们流泪了,一滴又一滴,流泪不止,终成这天鹅湖。这悲壮又热烈的传说不正是新疆各族人民抗衡风沙,捍卫绿洲,保卫家园的真实写照吗!

沙漠永远是美丽而神秘的。我爱沙漠。



我终于走近了昆仑。

于儿时的梦。“横空出世,莽昆仑,阅尽人间春色”。《念奴娇·昆仑》曾使多少国人着迷,我亦不例外。多少次我在梦里登岷山远望莽莽昆仑,欲借西王母之力,挥巨剑斩昆仑为三截,……

这梦做了三十年。终于有机会走近了昆仑,与他朝夕相处了整三年。

## 之一:昆仑神

传说西王母住在帕米尔高原上的昆仑山顶,统驭着壮阔绵长、似巨蟒蜿蜒的昆仑山脉。

九月初的一天清晨,我们在喀什军分区副司令的陪同下,自喀什市出发,驱车沿古丝绸之路直奔昆仑山顶的红其拉甫,去寻觅西王母的足迹。

我们一路风尘仆仆,整个地融入那神秘的昆仑和帕米尔高原之中。才见山中峡谷,蓝天白云之下,“风吹草低见牛羊”;忽又盘旋在石峰陡壁之中,不见树草和泥土,“千山鸟飞绝,万径人踪灭”;继而又行走在茫茫荒山戈壁之上,遭遇天气突变,乌云压顶,狂风大作,“一川碎石大如斗,随风满地石乱走”;临近山顶时又是寒风呼啸,“千里冰封,万里雪飘”。

红其拉甫口岸离喀什市 450 公里，海拔 4200 米。驻守此地的边防二连全体官兵，站在近 20 公分厚的积雪中列队欢迎我们。在这人迹罕至的天外世界，我们与这些主要来自内地的官兵相聚一起，激动、兴奋之情难以言表。

我们送上几大筐从喀什市带来的蔬菜、水果，令官兵热泪盈眶。在山上这是最好的礼物，官兵们平时是很难吃到的。少尉司务长来自四川，27 岁，三年未曾回家，没有恋爱过。高原反应加上强紫外线辐射，看上去像个小老头。但他依然乐观开朗。他紧攥着我们的手，参观他试种成功的保温蔬菜。说起战士们从几百公里外运来泥土的那份艰辛，几年精心培育终于长出了大蒜、西红柿的那份喜悦，受到中央军委表彰的那份自豪，深深地感动了我们。他们像保护自己的眼睛一样保护着的这几株蔬菜。这，分明是昆仑山顶的绿色希望，是守边战士的精神支柱。

“中国七号界碑”。国门。海拔 4870 米。雪更厚，气温更低。前哨班四名官兵在这里日夜值勤。我们领导是位慈母般的大姐，看着哨位上的排长，关切地问冷不冷，排长立正敬礼回答道：“报告首长，我们是军人！”领导含着热泪，脱下自己身上的棉大衣，披在排长的身上……

“我们是军人！”是啊，军人代表着祖国的尊严，捍卫着领土的完整，守护着飘扬在国门上空的鲜艳五星红旗。

这些昆仑山上可爱的守边军人不就是昆仑神吗！

我们能忘了这些昆仑神吗？

## 之二：昆仑人

我不知道连绵几千公里的昆仑山上住有多少昆仑人，但知道昆仑人的厚道、朴实、守信和好客。在新疆和田工作期间，我与一位昆仑人一

见如故，结下了深厚的友谊。

一九九八年七月的一天，我去 300 公里外的民丰县粮食局调研。恰巧该县牙通古斯乡粮站维吾尔族站长阿瓦巴克，在局长办公室大哭不止。原来，几天前阿站长到县城进了一桶棉籽油和几包面粉，在约定的地点粮站没有派马队来接应，他在昆仑山脚坐等二天二夜，后来粮尽水竭，喝着小便边走边爬数十小时回到粮站，再返回拉粮食。脸上身上只见嫩肉不见皮。

牙通古斯乡地处昆仑山腹地，人口 300 人，离县城 250 公里，其中 50 公里只能靠马和毛驴通行，至今不通电。乡政府靠大功率报话机隔天与县政府联系一次，这也是与外界联系唯一的通讯工具。那天就因报话机故障，使阿站长吃尽了苦。阿站长正当壮年，1.65 米的个头，体重 100 公斤，2 斤 53 度的“伊犁酒”下肚，方显英雄本色。酒桌上当我一口吞下一大杯“民族团结酒”，昏昏然躺在地上时，他高兴地抱着我，连说“亚克西”，并盛情邀请我去他家做客。

远方的汉族朋友要去做客，阿站长激动万分。一路上他拉着我的手说个不停。翻译告诉我，他在向我介绍那里的风土人情，说那是中国的“世外桃源”，大多数人没有出过家门，不知道电视、汽车，是有名的短人乡（近亲通婚和碘缺乏导致的佝偻症）。我听得津津有味，全然忘了车外近 60 度的高温……可惜因昆仑山雪水下泄，冲跨了道路而无功自返。以后虽有几次机会但终没有去那个昆仑山深处的原始部落。

不过，我与这位昆仑山上的粮食人的友谊一直保留至今。他经常给我打电话问候，虽然我基本听不懂他说些什么。

## 之三：和田玉

和田玉产于昆仑山。传说周穆王漫游西域时发现：“西域之良山，瑶玉之所在”。和田玉



“长”在昆仑山海拔 4500-5500 米地带,呈“燕窝”状排列。昆仑山复杂的地貌、恶劣的气候,加上和田玉特有的禀性,使得开采极为困难,至今还主要靠“下河捞玉”,因而和田玉,特别是和田羊脂白玉来之不易,价值连城。

源于昆仑山的玉龙喀什河和喀拉喀什河,是“捞玉”的主要场所。我曾在两河干涸的河床中徘徊,面对着成堆成堆的石子发呆;也曾带上几天的干粮,行程几百公里,随“捞玉人”逆玉龙喀什河进山,期望能捞上一块“和氏璧”,但带回

的只是几块好看的石头。

“捞玉”不成,我就去“大巴扎”(集市)品玉、购玉。时间一长,好多玉石生意人认识我这个“汉族巴郎”。每每见面,行过民族礼节,看见喜欢的玉石,一番讨价还价,说声“亚克西”,一握手便成交了。

三年来,我竟买了几万元的玉石和石头、手镯和挂件、真玉和假玉,辛辛苦苦乘飞机、坐汽车带回家。不过,每当我摆弄这些“石头”时,心里总有一种别样的感觉。



## 助力更多企业与

## 杭州“幸会”

## 这家杭州国企这样做

日前,在“幸会杭州”投资促进大会,浙江杭州首次以“城市机遇”的形式发布重大合作意向。杭实集团作为“中国视谷”基金管理人,与杭州市经信局共同发布了“中国视谷”机遇。

2022年,杭州启动打造“中国视谷”,作为智能物联产业生态圈产业新地标。通过“中国视谷”建设,杭州要实现“数字安防—视觉智能—智能物联”的产业跃迁,打造国际级产业名片和世界级先进制造业集群。

其中,由杭实集团、萧山区、滨江区共同出资组建的总规模 30 亿元的“中国视谷”产业投资基金,以“基金+基地+招商”的产业培育发展模式,围绕“一园窗口、四区协同、全域联动”发展主线,根据全产业链体系进行战略配置。

杭实集团负责人介绍,“中国视谷”产业投资基金重点攻坚高端芯片和智能传感器领域,赋能超脑计算、媒体感知、高级机器学习等高新技术开发,强化工业视觉、自动驾驶、智能医疗、混合现实等应用层产业布局。

今年 6 月,该产业基金首子——西湖烟山研发中心项目杭州云栖半导体有限公司落户

“中国视谷”。西湖烟山为西湖大学科技成果孵化项目,是国内领先的新一代 Micro LED 显示技术厂商。

作为以实业投资为主的杭州市国有资本投资公司,杭实集团坚持“串联场景 共享共赢”战略,以“场景”为落脚点,为符合杭州产业导向、各赛道中的优质企业精准赋能,助力杭州打赢经济翻身仗。

今年以来,杭实集团已累计完成 25 亿元产业投资,涉及新能源、智能制造、生物医药等多个核心产业赛道,并与中石化、交信集团等多家央企、行业龙头达成战略协作,在“五大产业生态圈”的关键链点布局,助力产业集聚。

杭实集团负责人介绍说:“作为一家市场竞争类的国有企业,杭实集团在致力打造国际化投资平台的过程中,注重差异化竞争力的培养,在投资的过程中,给与了被投资项目和企业更多的产业场景,帮助被投企业在项目落地、研发创新、人才保障、产业融合等方面更好地与杭州‘幸会’,与城市共享发展机会。”

(文章来源:新华网)







## 杭州市实业投资集团有限公司

HANGZHOU INDUSTRIAL INVESTMENT GROUP CO., LTD.

地址：杭州市西湖区宝石山下4弄19号

电话：(0571) 85212401 85216820 邮编：310007

传真：(0571) 85216820

邮箱：[hyh@hziam.com](mailto:hyh@hziam.com); [whs@hziam.com](mailto:whs@hziam.com)